

國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議

會議紀錄

時間：103 年 12 月 31 日（三）09：00~12：00

地點：行政大樓 7007 室

主席：盧學術副校長展南

記錄：吳佩玲

【出席人員】

吳行政副校長濟華(請假)、劉教務長孟奇、陳研發長英忠、黃院長心雅、徐院長洪坤、王院長朝欽、李院長清潭、陳院長宏遠、林院長文程、黃中心主任臺珠、蔡主任秘書秀芬、葉學務長淑娟、黃總務長義佑、王處長朝欽(黃副處長國勝代)、郭國際長志文、李處長錫智、李中心主任美文、黃人事室主任珊瑜、傳主計室主任素瑛(葉組長淑娟代)

【列席人員】

郭校長啟東

壹、確認上次會議紀錄執行情形(確認)

貳、主席指示及交辦事項

- 1、本校 103 年校務發展諮詢委員會已於 12 月 24 日(星期三)在圖資大樓 11 樓國際會議廳及國研大樓 1 樓華立廳舉行，感謝研發處及相關單位的配合，活動圓滿順利，其中諮詢委員之校務建議事項(含書面及口頭)，請儘速彙整資料，分送各單位檢討改進。(辦理單位：各學術、行政單位)
- 2、12 月 26 日校務會議已通過「國立中山大學校務短中程發展計畫(2015-2020)」請各學術行政單位依據校版之計畫，研擬訂定各單位發展計畫，並需經單位院處室中心會議討論通過。(辦理單位：各學術、行政單位、秘書室)

- 3、管理學院將於 104 年 1 月 12-13 日(星期一、二)辦理國際商管學院促進協會(AACSB)國際學術認證實地訪評，請各相關單位主管予以協助參與。(辦理單位：管理學院、教務處、研究發展處、國際處)
- 4、103 學年度教職員工歲末聯誼餐會循例由教聯會、職工聯誼會、眷聯會、中山附幼、人事室等單位共同規劃，並定於 104 年 1 月 14 日(星期三)傍晚假活動中心三樓演藝廳舉行，敬請全校教職員工同仁共襄盛舉，踴躍參加。(辦理單位：各學術、行政單位)
- 5、高雄市登革熱疫情累積病例已突破 14,000 件(已有 17 人因登革出血熱死亡)，疫情擴散，防疫困難，本校在歲末年終之際，請總務單位動員同仁加強環境清潔打掃、溝渠盆栽之清理等，亦請學務處要加強配合防疫宣導與學生宿舍之清潔整理。(辦理單位：總務處、學務處)
- 6、依原訂 104 年 1 月 14 日(星期三)召開之本學期最後一次行政會議，因臨時需召開「臺綜大 104 年度系統校長暨執行委員聯席會議」及「臺綜大系統『輪值校長』」交接記者會，故展延至 1 月 21 日(星期三)舉行，各單位如有重要議案，請把握時效；當天行政會議結束後，校長為感謝主管之付出，將於是日中午 12 時假海景餐廳舉辦餐敘，請各位主管預留時間。(辦理單位：各學術、行政單位)
- 7、教育部日前公布統計國立大學的碩博士班共有 42 個系所註冊率掛零，本校亦有 4 個系所在列(外文系、海洋系、應數系、通訊所)；有關博碩士班招生危機，請教務處及各院系所思考因應之道。(辦理單位：教務處、各學院)
- 8、有關教務處與人事室分別就「研究生畢業條件應具備學術倫

理研習之實施方案」及「教師學術倫理宣導方案」之報告案，請教務處與人事室二單位彙整與會主管意見及各單位提供之修正資料，研議修正後，提送下次行政會議審議。**(辦理單位：教務處、人事室、學術副校長室)**

參、討論事項

【第一案】

案由：104 年度本校彈性薪資每個基數所代表的金額，提請討論。**(研究發展處提案)**

說明：

一、依據「國立中山大學延攬及留住大專校院特殊優秀人才原則」第八條第一款及「國立中山大學延攬國內優秀學者暨新進教師獎勵要點」第五點辦理。前述條文內容略以：「每個基數所代表的金額視全校經費來源狀況提行政會議調整」。

二、104 年度邁向頂尖大學計畫經費預估 3 億，彈性薪資之上限可佔其經費 10%約 3,000 萬，另科技部獎勵及延攬特殊優秀人才二項補助預估核定 2,296 萬，以上 104 年度可用經費上限預估約 5,296 萬。

三、104 年度 1 至 12 月份預估本校彈性薪資(含教務處及產學營運及推廣教育處)共支付 4,983 個基數(如附件)，每個基數所代表的金額建議以下二個方案，請卓參。

方案一：每個基數所代表的金額為新台幣 1 萬，合計約支付 4,983 萬(含補充保費)，以積極鼓勵本校教學或研究績效傑出之教師。

優點：有效留住現任優秀教師並利延攬校外傑出教師

來校服務。

缺點：本校邁向頂尖大學計畫第二期第一階段補助經費為 4 億，104 年補助經費為 3 億，減少 25%，倘本校彈性薪資維持 1 個基數 1 萬，則將壓縮到 5 年 500 億的研究經費。

方案二：每個基數所代表的金額為新台幣 0.9 萬，合計約支付 4,485 萬(含補充保費)，因科技部補助本校經費 104 年較 103 年約減少 12.7%，故每個基數所代表的金額擬配合減少 10%。

優點：較每個基數為新台幣 1 萬，可減少支出 498 萬，前述減少支出之金額，擬提供本校競爭性經費使用。

缺點：對本校留住優秀教師及延攬校外傑出教師來校服務稍有影響。

四、本校彈性薪資獎項非以基數核定獎勵金之教師(如：留職停薪、校外借調、修改基數前獎勵金已核定而任期尚未屆滿者)不溯既往，仍以獲獎時所核定之獎勵金額核發。

五、本案經學術副校長批示：逕提行政會議討論，經提報本次行政會議審議通過修正後，本案自 104 年 1 月 1 日起實施。

六、附件：104 年度本校各獎項支領彈性薪資基數及經費來源預估表。

決議：通過方案一：每個基數所代表的金額為新台幣 1 萬。

附帶決議：請研發處針對未來因經費緊縮，彈性薪資調整，預為公告周知。

執行情形：已於 104 年 1 月 7 日函發本校一、二級學術單位轉知所屬教師知照。

【第二案】

案 由：為本校運動代表隊教練指導費支給能有校內法源依據，特訂「中山大學學生運動代表隊教練指導費支給要點」，提請 討論。**(學生事務處提案)**

說 明：

一、本案係依 103 年 8 月 4 日簽呈（103 學年度）教練指導費中，人事室所提建議訂定相關辦法，確定支領之法源依據，並經吳副校長批示辦理。

二、本案經 103 年 11 月 19 日本校 103 學年度第 1 學期學生事務處第 6 次組長會議討論修訂及同年 11 月 25 日簽奉核定逕提行政會議討論。

三、議程附件：

（一）附件 1-1：「中山大學學生運動代表隊教指導費支給要點」草案及條文說明。

（二）附件 1-2：103 年 8 月 4 日簽案影本。

（三）附件 1-3：「公立大專校院兼教師鐘點費支給基準表」。

（四）附件 1-4：103 年 11 月 19 日學生事務處 103 學年度第 1 學期第 6 次組長會議紀錄。

（五）附件 1-5：103 年 11 月 25 日簽呈影本。

決 議：請參考與會主管以下建議：

1. 刪除第一點「並使教練指導費支給有據」等文字。
2. 第五點教練指導費，由校統籌人事費項下支應，修正為由校統籌經費項下支應。

附帶決議：請學務處針對運動代表隊經費使用之額度、隊數等，研擬建立完善之評估機制。

執行情形：一、依 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議決議事項辦理，修正案如附件。

二、體衛組已訂有『國立中山大學學生事務處學生運

動代表隊評鑑要點』以及『國立中山大學學生運動代表隊教練聘任要點』『學生運動代表隊輔導管理作業規範』等相關機制，將於近期學務處組長會議中討論上述要點，以進一步研擬運動代表隊經費使用之額度、隊數和評估機制。

【第三案】

案由：擬修訂「國立中山大學研究發展成果及技術移轉管理辦法」部分條文(草案)，提請討論。(產學營運及推廣教育處提案)

說明：

- 一、為規範本校教師研發成果商品化管理原則，擬修訂本辦法。
- 二、本次修正重點：
 - (一)新增本校教師研發成果商品化管理原則及研發成果商品化專案委員會之組成及職掌。
 - (二)新增本校名稱、商標或標章之商品使用原則。
- 三、本案經 103 學年度第 2 次學術協調會議討論修正後，提送 103 學年度第 1 學期第 6 次行政會議決議參考蒐集其他大學有研發成果商品化之作法後，再行提會。
- 四、經蒐集多所國立大學研發成果商品化之作法，其運作方式主要分為兩類：
 - (一)國立台灣大學、國立中興大學、國立屏東科技大學係將產品於校內實習商店(或實習消費合作社)上架對校內銷售並由商店開立發票，實習商店收取一定比例之費用(例如屏科大稱之上架費，採月結方式辦理)，其餘部分則由研發生產單位與校方依一定比例分配，上架商品需依國家食品規範進行檢驗，並投保產品責

任保險。至於屏科大馳名的醬油產品係依技轉程序授權育成廠商生產，與此處自行商品化之做法不同。

(二)國立高雄應用科技大學之運作方式則是由發明人及所屬單位進行校內外之行銷推廣(包含一般通路、網路行銷、校方以較低價購買作為禮品，並於校園內書局販售)，並由校方開立收據，及以學校名義直接至稅捐稽徵機關網站上進行稅務申報。收益分配則依據技轉相關法規分配校方及發明人。

五、本校海資系溫志宏教授所研發之珊瑚萃取物技術，為產學合作案之研發成果，其專利權為本校、海生館及廠商共有，依專利法第 64 條規定發明專利權為共有時，除共有人自己實施外，非經共有人全體之同意，不得授權他人實施。因本專利技術共有廠商已生產產品銷售，自難期待其同意本校依技轉程序授權其他廠商生產產品銷售，僅能由本校自行將研發成果商品化。

六、本次擬修訂之「國立中山大學研究發展成果及技術移轉管理辦法」相關條文，研擬成立研發成果商品化專案委員會進行專案審核，由校方委託發明人進行產品生產、銷售、行銷管理、產品瑕疵擔保、客戶服務，並由校方與發明人簽訂委任契約之模式。除以委員會形式可進行更周全之監督審核外，亦可收集思廣益之效。並可搭配上上述任一種運作方式實施，亦可依個案之不同，實施更適當之研發成果商品化方案。

七、附件：

(一)附件 1：本辦法部分條文修正草案條文對照表。

(二)附件 2：本辦法部分條文修正草案。

(三)附件 3：海資系溫志宏教授 103 年 10 月 24 日簽奉核准簽呈影本。

決 議：提案單位自動撤案，故不予討論。

肆、臨時動議

【第一案】

案 由：考量公平性，請考績委員會研議年終考核原列乙等改列甲等人數，應依學術與行政單位公務人員比例核議，提請 討論。（工學院王朝欽院長提案）

說 明：本校學術單位行政人員，其承擔業務與責任與行政單位人員不分軒輊，然年終考核卻未給予同等肯定，請研議公平合理機制。

決 議：請人事室參考與會主管建議，重新檢視考績委員會年終考核核議機制，研議可行方案提送考績委員會討論。

執行情形：遵照辦理。

伍、本次會議通過法規全文

國立中山大學運動代表隊教練指導費支給要點

103 年 11 月 19 日本校 103 學年度第 1 學期學生事務處第 6 次組長會議通過
103 年 12 月 31 日本校 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議通過

- 一、 為激勵本校運動代表隊之兼任教練，發揮專長職責，提升運動代表隊技術水準，特訂定「國立中山大學運動代表隊教練指導費支給要點」（以下簡稱本要點）。
- 二、 本要點適用對象為本校體育專任教師兼任運動代表隊教練及外聘兼任教練。
- 三、 教練指導費支給標準比照行政院核定之「公立大專校院兼任教師鐘點費支給基準表」，依教師職級及其授課鐘點費標準核發每週二小時指導費，未具講師資格者以講師鐘點費計，每學期扣除期中及期末考試計核發十六週。寒、暑訓期間不另支給。若各隊有特殊情況得專案簽核辦理。
- 四、 業經相關專案、計畫補助指導費之教練，不得再支領前述之指導費用。
- 五、 教練指導費，由校統籌經費項下支應。
- 六、 本要點經行政會議通過，陳請校長核定後施行，修正時亦同。

陸、主席指示及交辦事項執行情形

項次	說明	執行情形
1.	本校 103 年校務發展諮詢委員會已於 12 月 24 日(星期三)在圖資大樓 11 樓國際會議廳及國研大樓 1 樓華立廳舉行，感謝研發處及相關單位的配合，活動圓滿順利，其中諮詢委員之校務建議事項(含書面及口頭)，請儘速彙整資料，分送各單位檢討改進。(辦理單位：各學術、行政單位)	文學院：依據 主席指示辦理。 理學院：遵照辦理。 工學院：配合辦理。 管理學院：配合辦理 海洋科學學院：遵照辦理。 社會科學院：遵照辦理。 通識教育中心：配合辦理。 學術副校長室：遵照辦理。 行政副校長室：本室配合辦理。 教務處：配合辦理。 研究發展處：遵示辦理 學生事務處：遵照辦理。 總務處(環安中心)：遵照辦理 產學營運及推廣教育處：配合辦理。 國際事務處：已配合辦理。 圖書與資訊處：依主席指示配合辦理。 藝文中心：配合辦理。 人事室：配合辦理。 主計室：遵照辦理。 秘書室：遵照辦理。
2	12 月 26 日校務會議已通過「國立中山大學校務短中程發展計畫	文學院：依據 主席指示辦理。 理學院：遵照辦理。

項次	說明	執行情形
	(2015-2020)」請各學術行政單位依據校版之計畫，研擬訂定各單位發展計畫，並需經單位院處室中心會議討論通過。(辦理單位：各學術、行政單位、秘書室)	工學院：本院六年發展計畫(2015~2020)將提 104 年 1 月 12 日院務會議審議。 管理學院：配合辦理 海洋科學學院：遵照辦理。 社會科學院：遵照辦理。 通識教育中心：配合辦理。 學術副校長室：遵照辦理。 行政副校長室：本室配合辦理。 教務處：配合辦理。 研究發展處：遵示辦理 學生事務處：遵照辦理。 總務處(環安中心)：遵照辦理 產學營運及推廣教育處：配合辦理。 國際事務處：已配合辦理。 圖書與資訊處：將配合研擬訂定本處發展計畫，並經會議討論通過後提交。 藝文中心：配合辦理。 人事室：配合辦理。 主計室：遵照辦理。 秘書室：遵照辦理，並於 104 年 1 月 7 日 中秘字 104 第 002 號書函將本校「校務短中程發展計畫(2015~2020 年)」書面及電子檔資料分送學術行政一級單位，請各學術行政單位依此計畫書研擬自我之「短中程發展計畫」，並經單位院處室中心會議討論通過後，於今(104)年 3 月 31 日前將資料電子檔回傳秘書室

項次	說明	執行情形
		信箱。
3	管理學院將於 104 年 1 月 12-13 日(星期一、二)辦理國際商管學院促進協會(AACSB)國際學術認證實地訪評，請各相關單位主管予以協助參與。(辦理單位：管理學院、教務處、研究發展處、國際處)	管理學院：本院積極辦理本次再認證作業，感謝校長及全校主管們的協助。 教務處：配合辦理。 研究發展處：遵示辦理 國際事務處：本處學生大使支援協助接待與會場工作；國際長並共同參與實地訪評行程。
4	103 學年度教職員工歲末聯誼餐會循例由教聯會、職工聯誼會、眷聯會、中山附幼、人事室等單位共同規劃，並定於 104 年 1 月 14 日(星期三)傍晚假活動中心三樓演藝廳舉行，敬請全校教職員工同仁共襄盛舉，踴躍參加。(辦理單位：各學術、行政單位)	文學院：依據 主席指示辦理。 理學院：配合辦理。 工學院：已轉知全體同仁。 管理學院：配合辦理 海洋科學學院：遵照辦理。 社會科學院：遵照辦理。 通識教育中心：配合辦理。 學術副校長室：遵照辦理。 行政副校長室：本室配合辦理。 教務處：依規劃辦理。 研究發展處：遵示辦理 學生事務處：遵照辦理。 總務處(環安中心)：已請同仁至人事室網站報名 產學營運及推廣教育處：配合辦理。 國際事務處：配合宣傳鼓勵同仁參加。 圖書與資訊處：已於 1/14 前鼓勵本處同仁踴躍參加。 藝文中心：配合辦理。

項次	說明	執行情形
		人事室：本次參加人員計有 400 餘人，感謝各單位同仁參與及支持，本活動圓滿結束。 主計室：配合辦理。 秘書室：配合辦理。
5	高雄市登革熱疫情累積病例已突破 14,000 件(已有 17 人因登革出血熱死亡)，疫情擴散，防疫困難，本校在歲末年終之際，請總務單位動員同仁加強環境清潔打掃、溝渠盆栽之清理等，亦請學務處要加強配合防疫宣導與學生宿舍之清潔整理。(辦理單位：總務處、學務處)	總務處：環安中心預定 2 月 14 日及 15 日進行教學行政及宿舍區消毒作業，本次作業係針對防治登革熱病媒蚊幼蟲進行消毒，作業範圍包含室內走廊、廁所、水溝、建築物外三公尺之四周水溝、樓梯等區域。此外，若各單位有特別提出指定區域(含室內空間)之需求，本中心會額外派員進行特定區域之消毒作業。 學生事務處： 一、配合加強登革熱宣導，如有個案通報協助辦理疫情追蹤。 二、配合總務處防疫宣導公告、同步於網頁、臉書向住宿學生宣導，並配合環安中心規劃每學期開始前實施學生宿舍環境消毒；另配合環境清潔整理、「國家清潔週」等要求持續進行學生宿舍環境清潔整理，以維護學生宿舍環境品質。
6	依原訂 104 年 1 月 14 日(星期三)召開之本學期最後一次行政會議，因臨時需召開「臺綜大 104 年度系統校長暨執行委員聯席會議」及「臺綜大系統『輪值校長』」交接記者會，故展延至 1 月 21 日(星期三)舉行，各單位如有重要議案，請把握時效；當天行政會議結束後，校長為感謝主管之付出，將於是日中午 12 時假海景餐廳舉辦餐敘，請各位主管預留時間。(辦理單位：各學術、行政單位)	文學院：依據 主席指示辦理。 理學院：遵照辦理。 工學院：配合辦理。 管理學院：配合辦理 海洋科學學院：遵照辦理。 社會科學院：遵照辦理。 通識教育中心：配合辦理。 學術副校長室：遵照辦理。

項次	說明	執行情形
		行政副校長室：本室配合辦理及出席與會。 教務處：配合辦理。 研究發展處：遵示辦理 學生事務處：遵照辦理。 總務處(環安中心)：遵照辦理 產學營運及推廣教育處：配合辦理。 國際事務處：配合辦理並登列主管行程。 圖書與資訊處：依主席指示配合出席。 藝文中心：該次會議將提送本中心所轄場館之使用管理辦法修正案，以利於 2 月 1 日國研大樓之華立廳、光中廳及階梯教室之正式營運。 人事室：配合辦理。 主計室：配合辦理。 秘書室：有關第 10 次行政會議召開日期展延乙節，業於 104/1/6 先行 E-mail 各單位秘書先行預留主管時間，並於 1/9 寄發開會通知於與會主管及各單位周知。
7	教育部日前公布統計國立大學的碩博士班共有 42 個系所註冊率掛零，本校亦有 4 個系所在列(外文系、海洋系、應數系、通訊所)；有關博碩士班招生危機，請教務處及各院系所思考因應之道。(辦理單位：教務處、各學院)	教務處（招生組）： 1.依本校「院系所學位學程增設、調整及擴減招生名額審查規定」第七條第二項規定『連續二學年度新生註冊率未達教育部基準之系、所、學位學程，所屬學院應調整其招生名額 10%～30%至院內其他系所或釋出至其他學院。』；另依第三項規定『連續三學年度無新生註冊入學之系、所、學位學程，所屬學院應調整其課程方向。』，釋出之名額以不予回復為原則。 2.本次另已研擬「博士菁英獎學金（草案）」及「國立中山大學

項次	說明	執行情形
		補助院、系、所、學位學程提升招生績效實施要點（草案）」等方案，將提招生策略規劃委員會討論。 文學院： 1.鼓勵有潛力之優秀碩士生申請逕讀外文系博士班，並透過「國立中山大學研究生獎助學金細則」之獎學金支援，吸引學生留在本系就讀。 2. 外文系已著手進行研究生章程檢討及修訂，並將於 104 學年度調整論文及畢業相關規定，以協助學生順利完成學業。 3. 招生訊息除以海報及電子郵件寄發各大專院校外，也同時寄給南部國高中教師週知，期望能吸引欲在職進修之教師。 4.英語教學中心所開設之「進修課程」由外文系博士生擔任課程講師，盼透過實際課程教學互動，提升外文系研究生教學實務經驗，並讓外文系研究生另有助學金收入。招生時也會加以宣傳，盼此規劃運作，成為本系招生特點之一。 理學院： 1.因為少子化的關係，致使招生率下降。希望能夠招收外籍生，同時更希望校方能夠在獎學金上予以支持。 2.目前本土博士畢業之後，工作一位難求，就此，本院應數系將會在課程上做調整、修改及配合，讓碩、博士班畢業生，都能夠順利找到理想中的工作。 工學院：轉請本院各系所積極思考因應之道。 管理學院：配合辦理 海洋科學學院：本院已請各系所密切注意碩博士班招生情形，另針對海科系去年註冊率掛零一事，該系已積極鼓勵碩士班同

項次	說明	執行情形
		學或是校外有興趣的人士來報考博士班，目前已知至少兩人以上今年會來報考。 社會科學院：轉知系所積極因應。
8	有關教務處與人事室分別就「研究生畢業條件應具備學術倫理研習之實施方案」及「教師學術倫理宣導方案」之報告案，請教務處與人事室二單位彙整與會主管意見及各單位提供之修正資料，研議修正後，提送下次行政會議審議。（辦理單位：教務處、人事室、學術副校長室）	教務處：業已提案於本次會議討論。 人事室：已研議修正並提會審議。 學術副校長室：遵照辦理，已請教務處及人事室分別就「研究生畢業條件應具備學術倫理研習之實施方案」及「教師學術倫理宣導方案」，於 104.01.21 行政會議報告審議。

國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議

教務處工作報告

招生事務

一、大學入學考試中心 104 學年度學科能力測驗已訂於 104 年 2 月 1-2 日舉行，第 2 次高中英語聽力測驗將接續於 2 月 3 日舉行，本校將商借雄中、雄女及道明中學為分區學校。請各系所主管及教職同仁協助支援巡視、試務及主監試相關工作。

二、104 學年度碩士班(含全英語)及碩專班招生考試：

(一) 報名情形

■ 碩士班報名時間：12 月 15 日~12 月 29 日(一)

■ 碩士在職專班報名時間：12 月 15 日~104 年 1 月 5 日

今年在未與任何學校考試日期衝突下，截至 12/26(五)上午 9 時，本校碩士班報名人數約 2,739 人，報名狀況不佳，目前中央、清大及交大已經結束報名，各校報名人數約較去年減少 500-800 人左右(約 10%)。

近 3 年來，因為各校碩士班甄試名額比重提高、經濟形勢不佳使得考生報考校數減少，或因學生偏向提前就業卡位，致使各校報名人數減少，但本校報考人數減少幅度目前遠高於國內其他大學，請各院系所多加重視。檢附各校 98-103 學年度碩士班報名人數比較，供參。

98-103 學年度部分國內大學碩士班考試入學報名人數變化

學校名稱	報名人數(約)						6 年差異 (A=C-B)	增減率 (A/B)
	98 (B)	99	100	101	102	103(C).		
台灣大學	22700	23400	19030	18500	16526	13927	-8773	-38.65%
清華大學	7869	7934	8694	7887	5970	5354	-2515	-31.96%
交通大學	12385	10870	11500	11371	9253	7352	-5033	-40.64%
中央大學	13917	13309	10980	11868	7620	7384	-6533	-46.94%
政治大學	12629	12361	9804	8912	8365	7019	-5610	-44.42%
成功大學	21344	20479	16210	16821	14270	11611	-9733	-45.60%
中興大學	9992	12476	11429	10611	9666	6241	-3751	-37.54%
本校 (衝突)	11513	8593	9560	9452	7607	4237	-7276	-63.20%
		中正	政治 中央			中興		

(二) 入闈及印題作業改採「半日闈」方式

本校 104 學年度碩士班招生考試訂於 104 年 2 月 27 日(五)舉行，原訂考試入闈期間因適逢農曆春節假期，較不易尋覓入闈人員，且為保留爾後本校碩博士班招生考試日期訂定之彈性，故本次入闈及印題作業改採「半日闈」方式辦理。本案業獲 鈞長原則同意，並指示依下列配套辦理：

1. 第 1 年闈內人員以正式職員擔任，闈外人員可由助理協助，爾後視執行情形再逐步放寬。
2. 有關試題保密及安全（含人員講習、SOP 訂定、保密切結書、門禁監控系統及 24 小時紅外線錄影設備等），應審慎處理。

目前國內部份大學如輔仁、淡江等私立大學，在精算招生

成本後，多採用「半日闈」方式辦理印題作業，逢甲大學考慮跟進中；本校轉學生招生考試為兼顧試務成本及安全性，自 91 學年度起即採此模式印題；全國身心障礙招生印題則自 102 學年度起改用此模式。雖然目前其他國立大學較為保守，碩士班招生考試及轉學生考試均尚維持 24 小時入闈方式，但為考量爾後各校招生競爭性、考試日期訂定彈性、試務成本及人力負擔等因素，本校招生考試作業方式仍有提前因應調整之必要。

註冊事務

三、為瞭解 103 學年度學士班應屆畢業生「英語能力標準」

（英語畢業門檻）完成認證時程，經函請各學系調查所屬學生規劃情形，業已完成統計結果並已函送各學系及英語文中心。統計至 103.11.30 止，本屆學士班學生 1075 人，共有 274 人通過認證(26%)，801 人尚未通過認證(74%)，但有 151 人已符合畢業門檻標準僅尚未辦理認證程序(14%)，因此符合英語畢業門檻比例達 40%。各學系人數統計結果詳如【附件】。

另將尚未認證名單與抵免英文 4 學分名單比對，其中有 21 人辦理抵免英文學分（個別情形：11 人符合標準尚未認證，8 人將參加校外英檢測驗，2 人未回覆）。

英語畢業門檻認證情形		人數	百分比	達成情形
已通過認證 (26%)		274	26%	40%
尚未通過認證 (74%)	*已符合標準，尚未辦理認證程序	151	14%	達到標準
	*將參加校外英文檢定測驗	457	43%	
	*校外英文檢定測驗未符標準，將：			9%
	繼續參加校外英文檢定測驗	48	4%	參加補救

	參加校內舉辦之「英文能力鑑別測驗」	26	2%	措施
	「進修英文課程」本學期修習中	11	1%	
	將修習「進修英文課程」	18	2%	
	將參加「英語學習歷程認證計畫」	0	0%	
	*未回覆	90	8%	8%
合計		1075 人		100%

課務事務

- 四、本校 103 學年度第 2 學期各院、系、所、學程及中心課程業已完成開課登錄，並將於 104/1/20 開放學生查詢，為利學生於 104/2/4 進行初選，本處近期將函請任課教師於初選前完成課綱登錄（預訂於 1 月上旬開放課綱登錄系統）。
- 五、為有效推動本校整合學程暨提升學生跨領域學習成效，本處於 12/16、18 已辦理兩場整合學程說明會，與會同學共計 245 人次。

教學發展事務

- 六、本處教發中心敦聘各專業領域之教學領航教授，引領教師精進教學，提供個別會談或小組座談、教學錄影與微型教學等諮詢，本學期已陸續安排 103-1 新進教師進行教學精進服務，本學期共有 13 名新進專任助理教授，其中 6 名已完成微型教學服務。
- 七、為配合教師評鑑系統設定時程，本處教發中心業於 103 年 12 月 24 日以書函通知各單位延長資料建置時間，請各院系所轉知並協助貴單位 103 學年度受評鑑教師完成「教師評鑑系統」及「教師教學歷程檔案（TP）」資料建置及檢核，並請於檢核後與受評鑑

教師確認。如前述系統登載有問題，請洽本處教學發展中心林韋秀組員協助。

八、本處教發中心 104 年 1 月辦理之教學研習活動如下，歡迎各單位師生同仁參加。

日期	研習主題	講師	地點	報名對象/方式
104 年 1 月 22 日	校務資料研究與發展研討會	國立中山大學劉孟奇教務長 國立臺灣師範大學王麗雲副教授 國立台北大學何希慧副教授	高醫第一教學大樓 B1 演藝廳(暫定)	歡迎教師及行政人員報名，網址 http://goo.gl/nlgu82

九、本處教發中心 12 月辦理之活動成果如下表。

時間	主題	講師	參加人數/滿意度
103 年 12 月 19 日	中山大學學術單位評鑑規劃書撰寫說明&基礎能力檢測機制簡介	劉孟奇教務長 施慶麟副教務長	參加人數 52 人 活動滿意度:4.46

高東屏區域教學資源中心

十、「教育部高東屏區域教學資源中心-大鵬網職涯發展平臺計畫：大專生涯發展與輔導學術研討會暨華人生涯網與職涯發展大鵬網教練團經驗交流」預定於 12 月 26 日假國立彰化師範大學國際會議廳辦理。

十一、「教育部高東屏區域教學資源中心-大鵬網職涯發展平臺計畫：第三梯種子教師培訓工作坊」預定於 12 月 27、28 日假國立彰化師範大學國際會議廳辦理。

其他

十二、本校 103 學年度教職員工歲末聯誼晚會將由教師聯誼會、女性教師聯誼會、職工聯誼會、眷聯會及人事室等單位聯合舉辦，並預計於 104 年 1 月 14 日（三）晚上 5 時 30 分至 8 時假本校活動中心 3F 演藝廳舉行，活動內容包括自助餐會、表演活動及摸彩，敬邀各單位主管及教職同仁共襄盛舉。另擬向各一級主管募集摸彩品，請於 104 年 1 月 8 日前送人事室曾筠苓組員統一造冊。

附件

國立中山大學100學年度應屆學士班學生
「英語文能力標準」學生認證及規劃統計

※本次統計加入降轉及轉學生，適用新制英語認證畢業門檻人數。

103.12.05

學系	通過認證人數	尚未通過認證人數								尚未通過認證人數合計	全班人數合計
		已符合標準，尚未辦理認證程序	將參加校外英文檢定測驗	校外英文檢測未符標準					未回覆		
				將繼續參加校外英文檢定測驗	將參加校內「英文能力鑑別測驗」	「進修英文課程」本學習修習中	將修習「進修英文課程」	將參加「英語學習歷程認證計畫」			
中文系	6	3	42							45	51
外文系	31	7	11	2						20	51
音樂系	1	3	29			4				36	37
劇藝系	4	1	19	1					5	26	30
生科系	4	12	23	6	1		1		2	45	49
化學系	13	4	21	1	2		2		6	36	49
物理系	6	13	13	11	3	1	4			45	51
應數系	6	2	9	2	1		3		26	43	49
電機系甲班	15	2	9	7	2	1	1		12	34	49
電機系乙班	13		13						22	35	48
機電系甲班	9	8	32		1					41	50
機電系乙班	7	5	35		1	1			2	44	51
資工系	13		20		4		4		3	31	44
光電系	7	6	17	2	7	2	2			36	43
材光系	16	12	20							32	48
企管系甲班	17	9	14	1					1	25	42
企管系乙班	19	12	7						4	23	42
資管系	18	6	21							27	45
財管系	23	13	11			1			2	27	50
海資系	8	7	22	2					5	36	44
海工系	9	5	12	10						27	36
海科系	8	3	14							17	25
政經系	13	7	20	3	2					32	45
社會系	8	11	23		2	1	1			38	46
合計	274	151	457	48	26	11	18	0	90	801	1075
百分比	26%	14%	43%	4%	2%	1%	2%	0%	8%	74%	

國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議 研發處工作報告

學術成效

一、2014 年全校論文相關資訊如下(至 2014/12/25)：

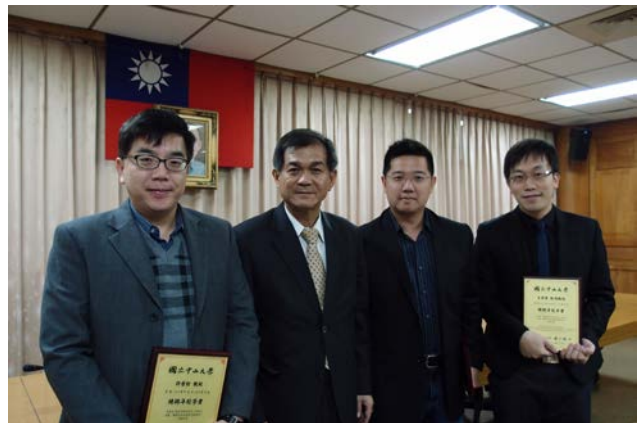
- (一)SCI/SSCI 論文數量：998 篇(去年同期：939 篇，成長 6.28%)
- (二)近十年(2004-2014)論文被引用次數：81,813 次(去年同期：72,629 次，成長 12.65%)
- (三)近十年(2004-2014 迄今) H 指數：73(去年同期：71，成長 2.82%)

榮譽獎項

一、業於 12 月 12 日頒發本校「特聘年輕學者」-生醫所許晉銓教授、人管所王安智助理教授、亞太所陳至潔副教授。

另於 12 月 26 日頒發本校「講座教授」-政治所

陳永福教授及經濟所楊淑珺教授。



二、獎項申請:請鼓勵學院所屬教師踴躍提出申請

項次	獎項類別	本校負責單位 及承辦人	截止申請日期 及申請方式
1	教育部徵求教授或副教授乙名擔任荷蘭萊頓大學國際亞洲研究所(IIAS)講座 http://ora.nsysu.edu.tw/files/15-1049-109150,c8113-1.php?Lang=zh-tw	研發處謝雅芬 (分機：2608)	104 年 2 月 15 日(星期日)前 備齊相關申請資料向 Dr. Willem Vogelsang (e-mail: w.j.vogelsang@iias.nl) 提出申請。
2	2015 Reaxys 博士獎申請案 http://ora.nsysu.edu.tw/files/15-1049-109467,c8113-1.php?Lang=zh-tw	研發處謝雅芬 (分機：2608)	104 年 2 月 15 日前逕至該網站 (http://inspiringchemistry.reaxys.com/node/319)上線提交相關申請資料。

策略聯盟

- 一、中山-高醫聯盟研發工作圈推動 104 年兩校合作計畫訂於 12 月 31 日與高醫共同開會核定；並於 12 月 18 日公告徵求兩校合作論文成果優良之老師(104 年 1 月 15 日截止收件)，每校選出合作論文積分最高前三名，提供 3 萬元之研究獎助費。
- 二、中山-高雄大學合作推動 104 年兩校合作計畫，已於 12 月 15 日截止收件，刻正依校長指定之工作小組成員安排校內初審作業。

計畫徵求與媒合

- 一、科技部 104 年度專題研究計畫、104 年度優秀年輕學者研究計畫、104 年度特約研究計畫、104 年度人文學及社會科學學術性專書寫作計畫補助申請

案刻正積極彙辦，將依時限函發科技部完成申請作業。

二、科技部 104 年度大專學生研究計畫自即日起接受申請，有意申請之學生請於 104 年 2 月 3 日(星期二)下午 5 時前，至科技部網站 (<http://www.most.gov.tw/>)完成線上申請作業。

三、計畫徵求：

項次	計畫類別	本校負責單位及承辦人	截止申請日期、方式及情形
1	美國在台協會 2015 年公開徵求暑期研習獎學金 http://ora.nsysu.edu.tw/files/14-1049-109382,r133-1.php?Lang=zh-tw	研發處葉靜怡 (分機：2612)	103 年 12 月 26 日前完成申請
2	科技部 2015-2016 年度台印雙邊研討會及雙邊合作計畫 http://ora.nsysu.edu.tw/files/14-1049-105740,r133-1.php	研發處葉靜怡 (分機：2612)	103 年 12 月 29 日前完成線上申請
3	科技部 2015-2016 年度台奧雙邊研討會及雙邊合作計畫 http://ora.nsysu.edu.tw/files/14-1049-105741,r133-1.php	研發處葉靜怡 (分機：2612)	雙邊研討會： 第一期 104 年 1 月 28 日前完成線上申請 第二期 104 年 7 月 28 日前完成線上申請 雙邊計畫： 104 年 1 月 28 日前完成線上申請
4	科技部 2015-2016 年度台法雙邊合作專題研究計畫 http://ora.nsysu.edu.tw/files/14-1049-103572,r11-1.php	研發處葉靜怡 (分機：2612)	104 年 3 月 27 日前完成線上申請
5	科技部與德國學術交流總署(DADD)合作補助之 2015 年博士生赴德研究(三明治計畫)及臺德青年暑期營 http://ora.nsysu.edu.tw/files/14-1049-106933,r133-1.php	研發處葉靜怡 (分機：2612)	(一)三明治計畫 2015 年秋季班：104 年 2 月 2 日 (二)三明治計畫 2016 年春季班：104 年 7 月 27 日 (三)暑期營：104 年 2 月 2 日 紙本截止收件

項次	計畫類別	本校負責單位及承辦人	截止申請日期、方式及情形
6	科技部 2015 年台澳科技合作交流訪問計畫 http://ora.nsysu.edu.tw/files/14-1049-108799_r133-1.php?Lang=zh-tw	研發處葉靜怡 (分機：2612)	104 年 1 月 23 日前完成 線上申請
7	科技部台英 (MOST-BA) 人文社會科學合作人員交流計畫 http://ora.nsysu.edu.tw/files/14-1049-108799_r133-1.php?Lang=zh-tw	研發處葉靜怡 (分機：2612)	104 年 2 月 10 日前完成 線上申請
8	科技部政府巨量資料應用先期研究計畫	研發處廖慧君 (分機：2615)	103 年 12 月 15 日前 完成線上申請 (共 1 位提出申請)
9	科技部「104 年度人文學及社會科學學術性專書寫作計畫」	研發處紀琇雯 (分機：2613)	103 年 12 月 29 日前 完成線上申請
10	海洋國家公園管理處徵求研究生專題研究計畫	研發處廖慧君 (分機：2615)	103 年 12 月 31 日 截止收件
11	科技部 104 年度「科普活動計畫」	研發處廖慧君 (分機：2615)	104 年 1 月 14 日前 完成線上申請
12	科技部 104 年「智慧電子國家型科技計畫」	研發處廖慧君 (分機：2615)	104 年 1 月 15 日前 完成線上申請
13	科技部 104 年人文行遠專書寫作計畫、數位人文主題研究計畫	研發處廖慧君 (分機：2615)	104 年 2 月 26 日前 完成線上申請

補助申請及執行情形

項次	計畫類別	本校負責單位及承辦人	截止申請日期、方式及情形
1	本校 103 學年度第 1 學期「圖書出版補助」受理申請	研發處廖慧君 (分機：2615)	103 年 10 月 20 日前 (紙本截止收件) 1 件申請案通過校內初審，預訂 104.1.10 完成外審作業。

其他

103 年「校務發展諮詢委員會」業於 12 月 24 日舉辦並圓滿順利達成，會中邀請校外 13 位委員蒞校諮詢，提供本校建言，校內一級行政主管及一、二級學術主管、一級研究中心主管及頂大研究中心主持人皆熱情參與，刻正彙整委員提供之卓見，以作為本校檢討與改進之方針。



國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議 學務處工作報告

一、導師業務：

導師知能~獅子心靜心

帶領人：Shanti Pratita (陳妙)

時間：12/17(三)15：00-17：00

地點：雨樹藝文空間(L棟宿舍雨豆樹旁)

主辦單位：學務處諮職組

參與人數：10 人



二、資源教室業務：

辦理「103 學年度第 1 學期資源教室期末聖誕活動~
聖誕故事夜-當我們『劇』在一起」：

(一) 活動日期：12/17(三)

(二) 活動時間：17：00-20：00

(三) 活動地點：行政大樓 5007 會議室。

(四) 參與人數：48 人。



三、 職涯輔導：

(一) 2015 年高屏地區就業博覽會—招商作業

1. 招商時程：103 年 11-12 月
2. 招商進度：已有 87 家企業報名，包含台積電、宏達電、富邦金、中油、台塑、復興航空、夢時代、統一等知名企業。將持續進行招商作業。
3. 活動時間：104 年 3 月 14 日。
4. 活動地點：本校體育館。

(二) 企業參訪活動-台灣造船及南區海巡署

1. 活動日期：103 年 12 月 16、18 日
2. 活動時間：8：30-12：00
3. 參加對象：共計 74 位學生參加。



四、 性別平等教育宣導活動：

為持續推廣性別平等概念，本學期諮職組已辦理四場「性別平等電影賞析」系列活動，並由輔導老師們於會後進行相關討論，各場次參與情形如下：

(一) 電影賞析場次一：真愛旅程

時間：12/2(二)12：00-14：00

地點：行政大樓 5007 會議室

討論人：宋心蕙 輔導老師

參加人數：82 人



(二) 場次二：鴻孕當頭

時間：12/8(一)12：00-14：00

地點：行政大樓 5007 會議室

討論人：黃國彰 輔導老師

參加人數：66 人



(三) 場次三：派翠克一歲半

時間：12/9(二)12：00-14：00

地點：行政大樓 5007 會議室

討論人：朱悅瑜 輔導老師

參加人數：81 人



(四) 場次四：女朋友。男朋友

時間：12/16(二)12：00-14：00

地點：行政大樓 5007 會議室

討論人：邱意婷 輔導老師

參加人數：78 人



五、中山高醫攻頂聯盟課外活動交流：

本校課外組於 103 年 12 月 23 日下午至高醫實施社團輔導業務交流，屏東科技大學課外組也一併與會，本次會後三校互贈紀念品，並邀請兩校來本校交流認識社團與本校環境：

- (一) 本次高醫主辦；本校攝影社協辦之感恩主題攝影比賽暨展覽活動圓滿落幕，攝影作品十二月中於本校隧道口展覽。
- (二) 會中三校另論及高醫預計於 104 年 4~5 月辦理感恩生命中的貴人系列活動，將邀請本校福智青年社（籌備中）一起參與本活動，於本校校園發放感恩卡片並協助寄送之服務。
- (三) 兩校於明年寒暑假幹訓時，互邀社團同學參與交流，增加兩校社團同學的認識與交流的機會。



六、正興城灣盃活動：

第 10 屆正興城灣盃四校聯誼交流競賽活動日期為 2015 年 4 月 11~12 日。第二次籌備會訂於 104 年 1 月 29 日上午 10 時 30 分假國立成功大學召開，本次籌備會議將討論競賽規程相關議題，本校擬由學務處長官、體衛組組長、課外組組長及承辦人前往。

七、校內捐贈獎學金：

103 學年度第 1 次校內捐贈獎學金審查會議已於 12 月 22 日召開完畢，共審查 9 項校內捐贈獎學金及 1 項績優社團活動獎學金。各獎學金獲獎人數及金額如下：

獎學金名稱	獲獎人數	獲獎總金額
磐石文化原住民學生獎助學金	3	60,000
陳梧桐先生清寒獎助學金	15	150,000
柏緯鐵工股份有限公司清寒獎助學金	10	100,000
吳錦安先生紀念獎學金	5	50,000
夏張秀枝女士殘障清寒獎助學金	1	10,000
張希達校友清寒獎助學金	從缺	從缺
七七級吳宗和校友紀念獎學金	2	10,000
清輝獎學金	3	15,000
潘勝元獎學金	3	15,000
績優社團活動獎學金-團體	2	40,000

績優社團活動獎學金-個人	29	174,000
總計	73	624,000

八、學生學雜費減免：

103 學年度第 1 學期學雜費減免人數為 545 人，減免金額為 9,277,303 元，與前學年度比較表如下：

學年度	人數	減免金額
102 學年度第一學期	509 人	8,858,046 元
103 學年度第一學期	545 人	9,277,303 元

九、103 學年度大專運動聯賽(預賽)，相關賽事彙總：

校隊暨 參賽組別	男子籃球 公開組二級	男子籃球 一般組	女子籃球 一般組	男子排球 公開組二級	女子排球 公開組一	女子排球 一般組	男子棒球 一般組	男子足球 一般組
比賽地點	高苑科大	屏東科大	高雄醫大	聯合大學	中山大學	中山大學	高苑科大	義守大學
比賽日期	12/1~12/5	12/1~3 12/5	12/1~12/5	12/13~15	12/22~27	11/15 11/16	11/15 11/16 11/22	12/15~19
分區預賽 成績	計6隊/第3名 晉級複賽	晉級 分區複賽	未晉級	計4隊/第3名 晉級複、決賽		未晉級	計13隊/第3名 晉級複、決賽	計6隊/第2名 晉級複賽

十、中山、高醫兩校新生球類友誼賽：

12/17(三) 晚間 7:00 舉行，比賽項目有桌球、羽球，採團體積分賽，比賽結果如下：

	男子桌球	女子桌球	男子羽球	女子羽球
冠軍	高雄醫學大學	中山大學	中山大學	中山大學
亞軍	中山大學	高雄醫學大學	高雄醫學大學	高雄醫學大學



十一、體育推廣活動：

本年度螢光夜跑活動分為上下兩期舉辦，第一期為103年3月11日至6月12日，第二期103年9月30日至12月11日，活動共計1,366人次參與，共跑9,953圈，平均每人跑7.3圈。



十二、食材線上登錄說明會：

配合教育部政策，12/22(一)本校營養師至高雄醫學大學教導餐廳業者食材線上登錄說明，並親自教導示範。



十三、 衛生委員會：

12/23(二)召開 103 年上學期衛生委員會，會中討論請各院提供院導師時間或學生知能時間，由衛保組宣導 CPR+AED 急救訓練、傳染病防治、慢性病防治、食品安全與營養等相關健康宣導活動。



國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議 總務處工作報告

一、事務組業務：

(一) 103 年校園綠美化工程：本處持續加強維護校園環境綠美化工作，營造校園景觀美化，以提升學校整體生活品質。今年完成綠美化工作項目如下：

1. 菩提樹下(2 月)-火鶴。
2. 行政大樓(3 月)-孔雀草、混色馬櫻丹。
3. 工學院旁(3 月)-紅花風鈴木。
4. 翠亨道(4 月)-蔓性馬櫻丹、紅龍紅草、劈荔。
5. 行政大樓前廣場(9 月)-臥柏。
6. 中庭 (10)-細葉七里香。
7. 行政大樓後方(志工提供植物、栽種及維護)(11 月)-茉莉花、松葉牡丹、韭蘭。
8. 行政大樓後方、菩提樹下 (11-12 月)-一串紅、雪茄、聖誕紅。
9. 行政大樓七樓(11 月)-一串紅、雪茄。
10. 翠亨道 (11 月)-聖誕紅。
11. 理學院旁道路、社科院旁道路(12 月)-矮牽牛。
12. 幼兒園、蔣公行館、活動中心前(12 月)-矮牽牛。

(二) 校園流浪犬問題改善：目前採用人道方式進行誘捕流浪犬，自 102 年 8 月 26 日起至 103 年至 12 月 23 日止已成功誘捕 142 隻流浪犬，並送至本校臨時集中管理站收容；另將觀察流浪犬

群聚習性與地點，更換適當誘捕籠地點，以增加誘捕成效。

二、營繕業務：

(一)管理學院一樓地坪更新工程：

1. 時程：103 年 11 月 5 日開工，預計 103 年 12 月 24 日完工。
2. 經費：工程決標金額 506 萬 3,888 元，設計監造費 29 萬 4 仟元，總經費 535 萬 7,888 元。(不含防水工程約 79 萬元)
3. 執行現況：
已於 103 年 11 月 25 日開始鋪設地磚，並於 12 月 4~8 日加強防水塗佈，可於 12 月 31 如期辦理竣工，以因應管院 104 年 1 月 11 日辦理 AACSB 評鑑。

(二)海科院 A2 區地錨工程：

1. 時程：103 年 7 月 25 日開工，103 年 9 月 23 日完工。
2. 經費：工程決標金額 499 萬 8 仟元，監造費 22 萬 9 仟元，總經費 522 萬 7 仟元。
3. 完工現況：補強 60 支地錨加強邊坡穩定與增設監測系統防患未然確保師生安全。

(三)學生宿舍武嶺二村整修工程：

1. 時程：103 年 7 月 8 日開工，103 年 9 月 6 日完工。
2. 經費：工程決標金額 2,395 萬元，設計監造費 95 萬 9,800 元，總經費 2,490 萬 9,800 元。
3. 完工現況：改善 108 間寢室及 25 間浴廁增加學生住宿率與提高生活品質、學習環境。

(四) 國研大樓：

1. 國研大樓已於 103.12.18 完成初驗，預定 104.1.6 辦理正式驗收，並依原規劃期程於 104.2.1 前完成驗收與各進駐單位之接管。
2. 室內裝修設計監造案已於 103.11.18 完成決標，服務費用約 150 萬元，並依期程於 103.12.16 完成室內裝修設計圖與預算編列(約 2600 萬元)，預定於 103.12.25 召開設計審查會議，俟確認後，預計於 104 年 1 月底前辦理招標。
3. 搬遷及活動家具採購標案(分別約 958 萬元及 1292 萬元)已大致完成前期作業，預計 104 年第 1 季辦理招標。

(五) 太陽光電停車場及汽機車充電站工程案

1. 時程：103 年 10 月 15 日開工，因配合市政府工務局請照作業，已向科技部申請展延，履約期限至 104 年 3 月 31 日(契約變更辦理中)。
2. 經費：設計監造費用 74 萬元，工程費用 1 仟 498 萬元。
3. 執行現況：目前本案正辦理申請建照相關作業中，期間衍生許多不可預期的問題(例如市府要求必須加辦水土保持計畫、鑽探報告、水土保持設施工程、交通影響差異評估)，約須經費 70 萬元，期程被迫延後 3 個月，感謝吳副校長在關鍵處提供協助。

三、文書檔案管理業務：

(一) 建置本校公文電子化資訊作業系統

1. 103 年 10 月 13 日秘書室召開之『推動 e 化及無紙化協調會議』，吳副校長裁示本校公文電

子化資訊系統改採委外開發建置，由圖書與資訊處儘速辦理採購招標等事宜，本處配合共同擬訂各項系統需求規格。

2. 業於 103 年 11 月 3 日及 21 日召開 2 次公文系統外包協調會，完成採購建議書徵求說明文件之內容架構、需求規格、專案時程及公告預算之研擬。本處積極配合圖資處辦理有關係統招標申購等行政事宜。
3. 本案委外採購動支經費申請業於 103 年 12 月 5 日奉核定，現進行招標前置作業中。

四、出納業務：

(一)本處向以提供便利且多元的服務為宗旨，各系所若有舉辦各類研討會，收款方式除可利用線上收款全方位管理系統外，亦可向本組申請租借信用卡刷卡機，於研討會當日在現場讓繳款人以信用卡付款，申請方式為：於租借前 2 週向本組提出需求，並告知租用期間、地點及聯絡人資料。

(二)103/1/1 至 103/12/19 本校全方位線上收款統計分析

入帳期間：103 年 1 月 1 日至 103 年 12 月 19 日

預算款別	款別 項目	收款統計					
		ATM		信用卡(台幣)		信用卡(美金)	
		筆數	金額(元)	筆數	金額(元)	筆數	金額(已兌換為台幣)
代收款	6 項	223	\$2,442,531	4	\$263,000	0	\$0
存入保證金	1 項	48	\$144,000	0	\$0	0	\$0
學雜費收入★	6 項	463	\$2,141,350	0	\$0	0	\$0

建教合作收入	20 項	606	\$1,511,300	206	\$845,141	586	\$4,785,201
捐贈收入	2 項	7	\$23,000	65	\$1,347,502	0	\$0
推廣教育收入	94 項	2,151	\$27,969,057	99	\$966,145	0	\$0
教學研究與訓 輔成本	1 項	1	\$70,000	0	\$0	0	\$0
系友會活動	1 項	14	\$7,500	20	\$10,000	0	\$0
資產使用及權 利金收入	9 項	277	\$2,997,703	5	\$12,500	0	\$0
雜項收入	18 項	922	\$1,270,220	47	\$165,120	0	\$0
雜項業務收入	5 項	106	\$5,300	460	\$620,642	0	\$0
總計	162 項	4,818	\$38,581,961	906	\$4,230,050	586	\$4,785,201

註：1. ATM 係自動櫃員機、四大超商、台銀臨櫃及網路銀行繳款等

2. 中央銀行 103 年 11 月平均匯率 30.793

★線上收款學雜費收入，係包含教務處課務組暑期及校際選課學分費收入，
未包含正常學期學籍生之學雜費收入。

(三)本校 103 年 1—12 月付款、所得暨所得稅報繳資料：

自 103 年 1 月至 103 年 12 月 19 日

作業項目 (居住者及 非居住者)	筆數	103 年 1—12 月 19 日 給付總額(元)	103 年 1—12 月 19 日 報繳所得總額 (元)	103 年 1—12 月 19 日 報繳所得稅 總額(元)
教職員工薪資 (含 102 年年終獎 金、考績獎金)	10,070	\$811,719,805	\$775,106,562 (給付總額扣除主管加給)	\$23,914,186
行政(專案) 助理薪資	5,097	\$182,022,191	\$180,165,536 (給付總額扣除勞退自提)	\$131,088

各類所得	105,598	\$969,206,951	\$665,569,838 (給付總額扣除免稅所得)	\$8,462,032
合計	120,765	\$1,962,948,947	\$1,620,841,936	\$32,507,306

(四)本校 103 學年第 1 學期學雜等費繳費情形：

學雜等費繳費情形分析表(截至 103/12/19 止)

繳費管道	張數	繳費管道 比例 (繳費張數)	金額(元)
信用卡	3,689	27%	95,055,348
自動櫃員機	908	7%	19,328,852
郵局	1,406	11%	35,251,344
超商	5,044	37%	93,629,551
台銀各分行 及網路銀行	2,436	18%	66,524,048
合計	13,483	100%	\$309,789,143

國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議

環安中心工作報告

一、太陽光電停車場(能源國家型科技計畫)

(一)完成 167kWp 多功能智慧型太陽光電停車場。

(二)完成二座電動汽充電站。預計達成節電率 0.64% 目標。

二、建置全校性電能即時監控系統(能源國家型科技計畫)

(一)完成校內各單位計費端機械電表全部汰換約 150 只數位電錶。

(二)設置電力監控系統與開發能源調度控制軟體。預計達成節電率 1%目標。

三、建置中央空調需量管理系統(能源國家型科技計畫)

完成冰水主機控制系統及需量反應閘道器。預計達成節電率 0.5%目標。

四、改善消防

(一)完成滅火器檢測 490 支、更新消防水帶 80 支、管路嚴重腐蝕漏水 8 處、廣播系統改善 9 處、緊急照明燈檢測維護 836 具、照明燈更新 250 具、消防標示 370 張、消防幫浦機組 2 套及全校區自動警報系統有 42 套(火警訊息出現約 223 次、故障訊息出現 2924 次、火災發生 1 次)。

(二)已完成針對教學區 19 棟消防自動警報系統整置含蓋監控模組 1,250 只,差動探測器 9,500 只,偵煙定址 50 只,合計 10,800 監控點,已排除故障並維持消防自動警報系統正常運作,確保校園安全。3. 完成消防安全設備標示燈 1147 具改善,所需用電量約 16KW/H,經改善後為 4.6

KW/H 每小時節省用電量約 11.4 KW/H 一年節省用電量 99864KW/年。

五、仁武校區環境影響評估

已於 12 月 18 日完成環評現勘作業。預定 104 年 1 月 9 日召開第一次仁武校區環評案專案小組審查會議。

六、中水系統擴充及澆灌節能工程

103 年 9 月 4 日開工，11 月 14 日完工。設計監造費用 6.6 萬元，工程費用 65 萬元。本工程已於 103 年 11 月 14 日竣工，將中水供應至教學行政區並完成行館旁植栽自動澆灌系統，中水回收利用率將由 5%提高至最高 8%。

七、改善校園停車問題

(一) 開放夜間機車停車

已完成夜間機車停車格劃線工作，並於 103 年 2 月 12 日開始實施。教學區夜間停車自實施後，師生同仁反映極佳，經再次現場實地勘查後，又增加 36 格停車格，合計共 280 格，以改善夜間機車停車之方便性。

(二) 活動中心前架設門型鐵路阻

以往夜間活動中心前，常有機車違停於人行道上，導致行人與身障人士行走不便。加裝門型路阻，以免夜間同學亂停機車，維護師生同仁交通安全。

(三) 海堤迴車道(加設禁止迴轉告示牌及停車場迴轉告示牌)改善前之問題：因時有大客車不想進入停車場停車，而在收費亭前方路口迴轉，而造成交通阻塞及危害師生同仁的生命安全。改善後之成效：開放大客車進入停

車場迴轉。

(四) 翠嶺道增設機車停車棚

翠嶺道部分路段較為狹窄，車輛會車時容易發生危險，該路段經常有車禍發生。替代之機車停車格於 102 學年第 2 次車管會議通過消除單邊停車格，並於翠嶺道上中段改善停車環境以取代被消除之停車格。黃總務長與車管小組成員勘查現場，規劃設置機車停車棚，以提高學生停放之意願。目前本案已於完成發包，廠商施工中。

(五) 理學院體育館兩側停車場設置植草磚

理學院與體育館兩側停車場，因經常受到車重輾壓以致寸草不生、塵土飛揚，使得環境髒亂且下雨時容易積水與泥濘。參考社科院、逸仙館兩側停車場鋪設植草磚，以增加地面堅固性，能承受長時間的車輛停放，並改善塵土飛揚及積水泥濘問題。

(六) 西子灣停車場自動收費系統完成發包

自動收費系統於 103 年 9 月 12 日完成發包，工期預定 90 個日曆天，金額為 957,000 元。西子灣停車場未來改為自動收費後，現今兩班收費員之人力可挪於替補保全人力，以減少保全費用的支出。目前因申請雜項執照，廠商報請停工中。

(七) 改善夜間機車停車導致影響汽車出入問題

因開放夜間機車停車後，影響部分教職員工之車輛出入問題。改善方式：將原相鄰於網狀線之機車停車格塗銷，並將網狀線改塗紅色標線，以警示禁止停車。

(八) 文學院增設機車停車格

自 11 月 11 日起於文學院大門機車停車場(最多可容納 430 台機車)旁邊之汽車停車場，挪出 5-6 個汽車停車位以增加 40-50 個機車停車格，並派專人引導機車停放，以稍微疏解每星期二及星期五機車停車位不足之情形(不足約 150-200 個車位)。

(九) 壽山校門警衛室重建暨交通改善案

於 103/1/16 及 103/9/10 與高雄市政府相關單位會勘後，已獲市府同意拆除花圃，本校擬於興建時一併拆除，俟完工後再請交通局協助繪製指示標線及設置警示設施，以維交通安全。報審計部財產減損上簽呈核中，完成度約 10%。

國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議 產學營運及推廣教育處工作報告

一、頂尖大學產學績效目標（統計期間：103 年 1 月 1 日至 12 月 23 日）

（一）本校非政府機關(企業與法人)產學合作及委訓計畫：

項目	建教合作計畫	委訓計畫(註 2)	合計
計畫件數	123	27	150
參與教師人數	70	6	76
總經費(萬元)	11,426	1,552	12,978
建教合作計畫目標達成率：78.52% (年度 KPI：14,550 萬元)			
建教合作計畫與去年同期達成率相較：下降 6.32%			
洽談中建教合作案：5 件			

（二）本校政府機關產學合作(含建教合作、科技部產學)及委訓計畫：

項目	建教合作計畫	委訓計畫(註 2)	合計
計畫件數	100	6	106
參與教師人數	67	5	72
總經費(萬元)	15,780	151	15,931
建教合作計畫目標達成率：99.02% (年度 KPI：15,936 萬元)			
建教合作計畫和去年同期達成率相較：上升 8.54%			

註：

- 1.參與產學合作計畫教師總人數為 117 人。
- 2.依教育部大專校院校務資料庫填報方式及邁頂產學合作經費績效指標，將委訓計畫經費合併呈現於產學計畫中，以利校內、外數據一致。

(三) 本校發明專利領證：

專利件數	170 件
目標達成率	200% (年度 KPI:85 件)
和去年同期達成率相較：下降 7.79%	

註：件數認列以取得證書為依據

(四) 本校技轉收入：

計畫件數	35 件 (含宏基案件)
參與教師人數	23 人
總經費	1,916 萬元 (已完成簽約)
目標達成率	98.26% (年度 KPI: 1,950 萬元)
和去年同期達成率相較：上升 39.44%	
洽談中技轉案： 5 件	

(五) 本校今年度完成進駐之新創企業：

進駐家數	10 家 (含 1 家綠色育成廠商)
目標達成率	100% (年度 KPI：10 家)
和去年同期達成率相較：減少 10%	
洽談中企業進駐案： 1 案	

二、本校推廣教育績效目標 (含自辦開班及委訓計畫—統計期間：103 年 1 月 1 日至 12 月 23 日)

項目	自辦開班	委訓計畫	合計
開班數	61	33	94
參與教師人數	25	11	36
總經費(萬元)	2,155	1,703	3,858
目標達成率： 85.74% (年度 KPI: 4,500 萬元)			
和去年同期達成率相較：下降 8.5%			
洽談中開班案： 6 案			

三、研究成果媒合與業務推廣活動

- (一) 本校於 12 月 12 日辦理「**中山創業貨櫃 x FlyingV 與世界共享你的創意講座**」，針對中山創業貨櫃進駐團隊及有意創業之中山學生，舉辦募資平台講座，由 3 組中山創業貨櫃團隊、6 組本校學生及校友團隊簡報提案，FlyingV 提供輔導及諮詢，期藉以提升校園創業氛圍，本次活動**共有 77 人參加**。
- (二) 本校 12 月 15 日舉辦「**西灣俱樂部-產學列車夢想首站活動**」，邀請**在地廠商及法人單位共 87 家參與(總參與人數達 223 人)**，活動後已有近 20 家廠商提出相關需求，本處正積極安排高企會於 104 年 1 月來訪交流及媒合威馳公司需求中；另正同步規劃拜訪茂發電子及加高電子…等公司，有意參加之教師歡迎與本處聯繫。
- (三) 本校於 12 月 16 日「**技轉新途徑-技術入股及衍生公司**」智慧財產講座，邀請清大技轉蔡美柔經理進行解說及經驗分享予本校教師參考。





12月12日中山創業貨櫃創意講座



12月16日「技轉新途徑-技術入股及衍生公司」

(四) 明年度產學合作業務推廣活動預告：

項次	活動名稱	時間	地點	活動內容/效益
一	2015 SEMBA 生醫工程應用技術媒合發表會	104年1月31日 ~2月1日(六、日)	蓮潭會館	1. 本次結合 SEMBA 生醫工程研討會辦理技術媒合會及實體作品展示，邀集8個以上學研單位、相關廠商參加，增加本校技術曝光及提高合作機會。 2. 現場另有投資講座，邀請大和證券、中華開發及新橋資本等重量級貴賓，進行投資說明及標的選擇，促進新創公司及學界研究資金需求相互媒合，建立可規模化的商業模式。 3. 歡迎本校有興趣師生報名參與。
二	青年創業論壇	104年3月31日 (二)	待定	針對欲創業之本校學生及校友等舉辦青年創業論壇，預計將舉辦 3場青年創業成功分享、1場創業論壇 ，提升本校創業風氣。
三	扎根觀摩交流活動	104年3月	待定	中山創業貨櫃完工後， 舉辦貨櫃啟用典禮及扎根觀摩交流活動 。邀請南區各大專院校育成中心及欲創業之學生團隊參觀，提升本校在南區育成中心的知名度。

101-103年度
國立中山大學建教合作計畫統計表
(以中心研提之計畫已列入教師所屬系所計算)

製表日期103年12月23日

學院	系 所	101年度 政府機關(含科技部)			102年度 政府機關(含科技部)			103年度(截至12月23日止) 政府機關(含科技部)			101年度 非政府機關			102年度 非政府機關			103年度(截至12月23日止) 非政府機關			101年度 (政府+非政府)			102年度 (政府+非政府)			103年度(截至12月23日止) (政府+非政府)		
		件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費
文學院	中文系	0	0	0	0	0	0	2	1	1,665,071	0	0	0	0	0	0	1	1	593,600	0	0	0	0	0	0	3	2	2,258,671
	外文系	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	音樂系	1	1	837,977	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	36,000	0	0	0	1	1	837,977	1	1	36,000	0	0	0	
	劇藝系	2	2	525,600	0	0	0	2	2	2,920,000	0	0	0	4	3	281,000	2	2	130,000	2	2	525,600	4	3	281,000	4	3	3,050,000
	哲學所	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	小計	3	3	1,363,577	0	0	0	4	3	4,585,071	0	0	0	5	4	317,000	3	3	723,600	3	3	1,363,577	5	4	317,000	7	5	5,308,671
理學院	化學系	1	1	738,000	0	0	0	1	1	550,000	6	4	2,740,800	4	2	2,355,760	7	4	4,760,000	7	4	3,478,800	4	2	2,355,760	8	4	5,310,000
	物理系	4	3	9,051,218	6	4	26,741,275	7	5	33,730,105	2	1	1,450,000	7	1	5,850,000	5	1	2,700,000	6	3	10,501,218	13	4	32,591,275	12	5	36,430,105
	應數系	0	0	0	0	0	0	1	1	97,125	0	0	0	1	1	468,000	1	1	400,000	0	0	0	1	1	468,000	2	2	497,125
	生科系	13	5	20,588,300	10	5	12,752,968	11	4	17,811,600	0	0	0	3	3	4,960,000	2	2	2,430,000	13	5	20,588,300	13	8	17,712,968	13	6	20,241,600
	生醫所	1	1	600,000	1	1	764,000	1	1	1,000,000	1	1	1,620,000	2	2	1,380,000	0	0	0	2	2	2,220,000	3	2	2,144,000	1	1	1,000,000
	小計	19	10	30,977,518	17	10	40,258,243	21	12	53,188,830	9	6	5,810,800	17	9	15,013,760	15	8	10,290,000	28	14	36,788,318	34	17	55,272,003	36	18	63,478,830
工學院	電機系	12	10	27,100,584	5	4	14,580,911	5	5	7,862,911	25	12	71,746,433	24	14	38,524,143	26	12	35,211,714	37	15	98,847,017	29	15	53,105,054	31	13	43,074,625
	機電系	2	2	1,555,500	5	4	18,729,834	3	3	5,068,522	13	9	5,456,453	18	12	7,326,900	11	8	3,949,000	15	10	7,011,953	23	14	26,056,734	14	10	9,017,522
	資工系	2	2	1,622,500	4	3	10,330,223	3	3	10,462,223	5	4	20,456,272	5	4	22,593,800	1	1	20,000,000	7	4	22,078,772	9	5	32,924,023	4	4	30,462,223
	材光系	1	1	630,000	3	3	6,375,000	0	0	0	7	5	8,121,400	7	6	6,364,091	4	3	2,172,000	8	6	8,751,400	10	9	12,739,091	4	3	2,172,000
	光電系	4	4	13,742,400	1	1	7,500,000	3	3	9,137,240	9	4	3,761,685	11	6	8,746,740	11	9	6,484,530	13	8	17,504,085	12	6	16,246,740	14	10	15,621,770
	環工所	10	4	15,591,825	6	5	9,191,500	8	4	7,397,940	10	5	6,063,600	10	6	5,532,700	13	6	13,888,173	20	7	21,655,425	16	7	14,724,200	21	7	21,286,113
	通訊所	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	600,000	0	0	0	0	0	0	1	1	600,000	0	0	0	0	0	0
	小計	31	23	60,242,809	24	20	66,707,468	22	18	39,928,836	70	40	116,205,843	75	48	89,088,374	66	39	81,705,417	101	51	176,448,652	99	56	155,795,842	88	47	121,634,253
管理學院	管理學院院本部	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	企管系	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	3	2,669,662	4	3	3,007,400	4	3	1,991,400	5	3	2,669,662	4	3	3,007,400	4	3	1,991,400
	資管系	1	1	661,500	0	0	0	0	0	0	2	2	1,042,000	3	3	1,273,510	1	1	400,000	3	3	1,703,500	3	3	1,273,510	1	1	400,000
	財管系	6	3	3,144,746	5	4	4,873,881	3	1	3,009,388	1	1	416,422	1	1	77,760	0	0	0	7	4	3,561,168	6	4	4,951,641	3	1	3,009,388
	公事所	1	1	500,000	1	1	1,400,000	3	2	2,295,000	0	0	0	1	1	99,000	1	1	500,000	1	1	500,000	2	2	1,499,000	4	3	2,795,000
	人管所	2	2	3,245,000	0	0	0	1	1	950,000	2	1	228,000	5	2	1,619,855	6	2	1,620,000	4	3	3,473,000	5	2	1,619,855	7	3	2,570,000
	傳管所	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	醫管所	0	0	0	0	0	0	1	1	841,929	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	841,929
	小計	10	7	7,551,246	6	5	6,273,881	8	5	7,096,317	10	7	4,356,084	14	10	6,077,525	12	7	4,511,400	20	14	11,907,330	20	14	12,351,406	20	12	11,607,717

101-103年度
國立中山大學建教合作計畫統計表
(以中心研提之計畫已列入教師所屬系所計算)

製表日期103年12月23日

學院	系 所	101年度 政府機關(含科技部)			102年度 政府機關(含科技部)			103年度(截至12月23日止) 政府機關(含科技部)			101年度 非政府機關			102年度 非政府機關			103年度(截至12月23日止) 非政府機關			101年度 (政府+非政府)			102度 (政府+非政府)			103年度(截至12月23日止) (政府+非政府)		
		件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費
海 科 院	海科院院本部	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	海資系	3	3	6,478,192	3	3	6,990,000	4	4	8,114,652	6	2	1,800,000	5	3	890,000	7	2	1,039,472	9	5	8,278,192	8	5	7,880,000	11	5	9,154,124
	海工系	12	8	31,380,332	13	8	25,156,356	17	9	29,339,079	6	4	7,240,000	10	4	6,677,700	5	3	7,719,000	18	9	38,620,332	23	10	31,834,056	22	9	37,058,079
	海生所	2	2	2,826,750	2	2	9,868,500	0	0	0	0	0	0	2	2	2,860,000	0	0	0	2	2	2,826,750	4	4	12,728,500	0	0	0
	海地所	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	3,933,800	0	0	0	0	0	0	1	1	3,933,800	0	0	0
	海下科技所	7	5	8,750,000	2	2	3,400,000	1	1	363,000	3	1	1,534,400	4	2	1,910,800	2	2	3,200,000	10	6	10,284,400	6	3	5,310,800	3	2	3,563,000
	海洋科學系	0	0	0	0	0	0	2	2	1,700,000	0	0	0	2	2	2,930,925	2	2	2,548,000	0	0	0	2	2	2,930,925	4	4	4,248,000
	海事所	6	3	7,246,666	4	2	5,089,000	5	3	4,042,810	1	1	992,512	0	0	0	0	0	0	7	3	8,239,178	4	2	5,089,000	5	3	4,042,810
	小計	30	21	56,681,940	24	17	50,503,856	29	19	43,559,541	16	8	11,566,912	24	14	19,203,225	16	9	14,506,472	46	25	68,248,852	48	27	69,707,081	45	23	58,066,013
社 科 院	社科院院本部	1	1	999,600	2	1	1,934,600	3	1	3,298,473	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	999,600	2	1	1,934,600	3	1	3,298,473
	政經系	1	1	660,000	5	3	2,014,024	5	2	645,250	0	0	0	3	2	1,103,000	9	2	1,952,600	1	1	660,000	8	3	3,117,024	14	2	2,597,850
	社會系	0	0	0	1	1	199,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	350,000	0	0	0	1	1	199,000	1	1	350,000
	亞太所	1	1	528,545	1	1	274,940	2	2	403,676	5	3	3,900,000	6	2	4,076,050	0	0	0	6	4	4,428,545	7	3	4,350,990	2	2	403,676
	政治所	8	2	2,531,120	5	2	1,129,440	2	1	222,965	3	1	558,016	2	1	705,090	0	0	0	11	2	3,089,136	7	2	1,834,530	2	1	222,965
	經濟所	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	教育所	0	0	0	0	0	0	2	2	1,745,614	1	1	6,306,161	1	1	6,530,847	0	0	0	1	1	6,306,161	1	1	6,530,847	2	2	1,745,614
	小計	11	5	4,719,265	14	8	5,552,004	14	8	6,315,978	9	5	10,764,177	12	6	12,414,987	10	3	2,302,600	20	9	15,483,442	26	11	17,966,991	24	9	8,618,578
通識 教育 中心	通識教育中心	0	0	0	0	0	0	1	1	1,170,000	0	0	0	0	0	0	1	1	222,000	0	0	0	0	0	0	2	2	1,392,000
	通識教育中心 體健服組	1	1	1,399,685	1	1	1,876,000	1	1	1,960,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1,399,685	1	1	1,876,000	1	1	1,960,000
	小計	1	1	1,399,685	1	1	1,876,000	2	2	3,130,000	0	0	0	0	0	0	1	1	222,000	1	1	1,399,685	1	1	1,876,000	3	3	3,352,000
總 計		105	70	162,936,040	86	61	171,171,452	100	67	157,804,573	114	66	148,703,816	147	91	142,114,871	123	70	114,261,489	219	117	311,639,856	233	130	313,286,323	223	117	272,066,062

備註：
1.本案政府機關101年以前以資料建檔日期為篩選依據，102年後以計畫起始日期為篩選依據。非政府機關均以計畫起始日期為篩選依據。
2.國科會已於103年更名為科技部。

101-103年度
國立中山大學建教合作計畫統計表
(以5年5百億計畫經費挹注之研究中心及潛力研究群計算)

製表日期103年12月9日

學院	系 所	101年度			102年度			103年度(至103年12月9日)		
		件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費
研究中心	亞太海洋中心	30	17	22,784,077	16	12	23,881,300	23	14	22,882,065
	電子商務中心	10	6	2,466,009	15	8	6,521,664	9	5	4,756,099
	大規模多天線系統研究	0	0	0	0	0	0	13	4	28,256,714
	功能性結晶非晶複合物研究中心	0	0	0	0	0	0	21	13	16,924,700
	轉譯醫學科技研究中心	0	0	0	0	0	0	24	13	44,797,072
	人文創新與社會實踐研究中心	0	0	0	0	0	0	1	1	895,614
	小計	40	23	25,250,086	31	20	30,402,964	91	50	118,512,264
潛力研究群	無線通訊天線研究群	17	7	46,624,620	2	1	12,910,000	0	0	0
	寬頻光通訊研究群	18	9	19,749,823	0	0	0	0	0	0
	跨校院科技醫學研究群	36	21	59,948,780	23	16	51,903,840	0	0	0
	遷徙與海洋研究群	1	1	837,977	0	0	0	0	0	0
	人權與正義研究群	0	0	0	4	3	774,224	0	0	0
	小計	72	38	127,161,200	29	20	65,588,064	0	0	0
總 計		112	61	152,411,286	60	40	95,991,028	91	50	118,512,264

備註：

原2大研究中心及5大研究群，自103年起變更為6大研究中心。

101-103年度(至12月23日)智慧財產權衍生收入
(以中心研提之計畫已列入教師所屬系所計算)

製表日期103年12月23日

類別	名稱	101年度智慧財產權衍生收入			102年度智慧財產權衍生收入			103年度智慧財產權衍生收入 (截至12月23日)		
		件數	人數	金額	件數	人數	金額	件數	人數	金額
文學院	中文系	0	0	0	0	0	0	1	1	53,642
	外文系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	音樂系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	劇藝系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	哲學所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	0	0	0	0	0	0	1	1	53,642
理學院	化學系	2	1	800,000	0	0	0	2	1	950,000
	物理系	2	2	200,000	1	1	300,000	4	1	1,600,000
	應數系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	生科系	1	1	6,000	6	1	534,000	0	0	0
	生醫所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	5	4	1,006,000	7	2	834,000	6	2	2,550,000
工學院	電機系	25	8	962,406	16	6	1,373,948	11	3	700,000
	機電系	3	4	298,592	3	3	537,330	1	1	10,000
	資工系	1	1	1,200,000	3	6	1,353,000	1	1	1,820,000
	材光系	2	1	2,380,000	3	2	30,860,000	2	2	8,600,000
	光電系	3	3	391,600	1	1	200,000	2	2	4,050,000
	環工所	3	3	1,357,357	1	1	59,500	4	4	414,552
	通訊所	0	0	0	0	0	0	1	1	400,000
	小計	37	20	6,589,955	27	19	34,383,778	22	14	15,994,552
管理學院	管理學院院本部	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	企管系	0	1	288,860	0	1	71,700	0	1	179,464
	資管系	1	1	54,000	1	1	400,000	1	1	100,000
	財管系	1	1	85,500	1	1	52,504	0	0	0
	公事所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	人管所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	傳管所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	醫管學程	0	0	0	0	0	0	1	1	79,790
	小計	2	3	428,360	2	3	524,204	2	3	359,254

101-103年度(至12月23日)智慧財產權衍生收入
(以中心研提之計畫已列入教師所屬系所計算)

製表日期103年12月23日

類別	名稱	101年度智慧財產權衍生收入			102年度智慧財產權衍生收入			103年度智慧財產權衍生收入 (截至12月23日)		
		件數	人數	金額	件數	人數	金額	件數	人數	金額
海科院	海科院院本部	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	海資系	1	1	200,000	1	1	300,000	1	1	200,000
	海工系	0	0	0	1	1	60,000	0	0	0
	海科系	0	0	0	1	1	0	0	0	0
	海下所	0	0	0	1	1	250,000	0	0	0
	海事所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	1	1	200,000	4	4	610,000	1	1	200,000
社科院	社科院院本部	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	政經系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	社會所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	亞太所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	政治所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	經濟所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	教育所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
通識教育中心	通識教育中心	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	通識教育中心 體健服組	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
海洋政策研究中心(特約研究員)	海洋政策研究中心(特約研究員)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
總計		45	28	8,224,315	40	28	36,351,982	35	23	19,157,448

註1:如為衍生利益金，因簽約當年已認列技轉件數，故衍生利益金發生之該年則不予重複認列件數，但教師人數可計算

註2:工研院案及宏基案因已於簽約當年實際認列金額，故後續案件僅認列件數及教師人數

註3:本表亦採計科技部先期技轉件數及金額

101-103年度(至12月23日)智慧財產權衍生收入
(以5年5百億計畫經費挹注之研究中心及潛力研究群計算)

製表日期103年12月23日

類別	名稱	101年度智慧財產權衍生收入			102年度智慧財產權衍生收入			103年度智慧財產權衍生收入 (截至12月23日)		
		件數	人數	總經費	件數	人數	總經費	件數	人數	總經費
研究中心	亞太海洋研究中心	1	1	200,000	4	4	610,000	2	2	279,944
	電子商務與網路社會研究中心	0	0	0	3	3	630,708	1	1	100,000
	大規模多天線系統研究中心	0	0	0	0	0	0	9	2	400,000
	功能性結晶非晶複合物研究中心	0	0	0	0	0	0	8	4	15,210,000
	轉譯醫學科技研究中心	0	0	0	0	0	0	7	5	2,950,000
	人文創新與社會實踐研究中心	0	0	0	0	0	0	1	1	179,464
	小計	1	1	200,000	7	7	1,240,708	28	15	19,119,408
潛力研究群	無線通訊天線研究群	19	2	78,000	11	1	0	0	0	0
	寬頻光通訊研究群	2	2	291,600	1	1	200,000	0	0	0
	跨校院科技醫學研究群	6	5	1,350,000	2	2	400,000	0	0	0
	遷徙與海洋研究群	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	人權與正義研究群	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	非線性分析及優化理論研究群	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	高性能金屬材料研究群	1	1	68,592	2	1	297,330	0	0	0
	功能性晶體研究群	3	2	2,380,000	4	3	31,160,000	2	1	0
	小計	31	12	4,168,192	20	8	32,057,330	2	1	0
總計		32	13	4,368,192	27	15	33,298,038	30	16	19,119,408

101-103年度國立中山大學推廣教育績效統計表
(以開班單位計算)

製表日期103年12月23日

學院	系 所	101年度推廣教育開班			102年度推廣教育開班			103年度推廣教育開班 (截至12月23日止)		
		開班數	人數	總經費	開班數	人數	總經費	開班數	人數	總經費
文學院	文學院院本部	0	0	0	0	0	0	4	2	904,012
	中文系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	外文系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	音樂系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	劇藝系	0	0	0	0	0	0	1	1	760,000
	哲學所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	0	0	0	0	0	0	5	3	1,664,012
理學院	化學系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	物理系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	應數系	2	2	547,500	0	0	0	0	0	0
	生科系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	生醫所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	2	2	547,500	0	0	0	0	0	0
工學院	電機系	0	1	0	0	1	0	0	1	0
	機電系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	資工系	0	1	0	0	2	0	0	0	0
	材光系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	光電系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	環工所	13	4	8,683,285	14	5	9,767,303	17	4	11,595,828
	通訊所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	13	6	8,683,285	14	8	9,767,303	17	5	11,595,828
管理學院	管理學院院本部	1	0	52,248	0	0	0	0	0	0
	企管系	2	9	1,620,000	4	10	2,227,975	5	4	1,884,700
	資管系	2	11	923,000	2	10	642,000	2	5	675,000
	財管系	2	9	470,400	2	11	515,000	1	2	144,000
	公事所	5	5	994,806	5	5	526,640	5	3	602,679
	人管所	10	4	4,235,000	7	5	4,804,600	5	5	3,484,600
	傳管所	2	5	68,000	1	5	38,000	1	4	99,000
	醫管所	2	1	445,000	2	1	389,950	2	1	304,400
	小計	26	44	8,808,454	23	47	9,144,165	21	24	7,194,379

101-103年度國立中山大學推廣教育績效統計表
(以開班單位計算)

製表日期103年12月23日

學院	系 所	101年度推廣教育開班			102年度推廣教育開班			103年度推廣教育開班 (截至12月23日止)		
		開班數	人數	總經費	開班數	人數	總經費	開班數	人數	總經費
海 科 院	海科院院本部	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	海資系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	海工系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	海生所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	海地所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	海下科技所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	海洋科學系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	海事所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
社 科 院	社科院院本部	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	政經系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	社會系	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	亞太所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	政治所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	經濟所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	教育所	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
通識教育 中心	通識教育中心	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	通識教育中心 體健服組	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
行 政 單 位	產學處	68	0	18,031,166	65	0	21,553,801	41	4	13,463,377
	圖資處	2	0	1,880,000	2	0	1,301,400	1	0	602,100
	國際處	0	0	0	1	0	636,176	8	0	3,974,255
	學務處	0	0	0	0	0	0	1	0	83,520
	小計	70	0	19,911,166	68	0	23,491,377	51	4	18,123,252
總計		111	52	37,950,405	105	55	42,402,845	94	36	38,577,471

備註1：推教處已於103年8月1日裁撤，原轄下單位改制如下：
(1)推廣服務組及進修教育組納編為產學處推廣教育組
(2)華語中心移撥國際處
(3)外語中心移撥文學院

備註2：103年8月1日前原推教處開班績效(含推廣服務組、進修教育組、華語中心、外語中心及創新與創意中心)之開班數及經費認列於產學處，8月1日起產學處僅認列推廣教育組績效。

備註3：本表之人數係統計有參與全校推教開班授課之各系所專兼任教師，不限於該系所開設之班別。(行政單位開班之授課教師已分別列入教師所屬系所計算)

國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議

國際事務處工作報告

學生交換事務

- 一、103 學年度**境外交換學生離校說明會暨聖誕餐會**於 12 月 17 日舉辦，除為交換學生說明離校手續外，亦準備豐盛的餐點及音樂，讓境外生離家在外也能感受聖誕氣氛。感謝總務處事務組、車管會及校警隊的協助。
- 二、12 月 22 日召開 **103 學年度鼓勵教師開設短期出國研修課程審查會議**，此次申請共 6 案，分別為管院 3 案、理院 1 案、海科院 1 案、社科院 1 案，預計於 12 月底公告審查結果。
- 三、教育部**臥虎藏龍計畫-優秀青年學子過外短期蹲點試辦計畫**已於 12 月 17 日收件截止，共 8 件申請案，分別為工院 2 案、海科院 3 案、管院 3 案，感謝申請教師踴躍提出申請，刻正進行報部申請作業。
- 四、103 學年度第 2 學期**國際生學伴 (Buddy)**，計有 213 位本地學生提出申請，說明會於 12 月 24 日辦理，說明學伴的義務。
- 五、12 月 17 日已與教務處註冊組共同辦理 **103 學年度第二學期「赴日本交換學生行前說明會」**。各交換校入學通知書已陸續收到，學生開始填寫出國申請表，並陸續辦理役男出境公文作業。

僑外陸生事務與活動

六、104 學年外國學生秋季班入學申請招生簡章已於 12 月 11 日公佈於相關中英文網頁。本處也以 email 方式將招生訊息告知歷年來校交換生、學籍生及華語中心學生，同時亦請日本、印尼、馬來西亞、美國及泰國等臺灣駐外教育中心公告本校招生訊息於相關網頁，冀望吸引更多優秀外籍學生來校申請。申請時程如下：

預計時程	招生審查作業
2015 年 1 月 1 日~2 月 28 日	學生申請作業
2015 年 3 月 1 日~4 月 30 日	申請審查作業
2015 年 5 月底前	公告錄取學生
2015 年 6 月底前	錄取學生須於規定期限內繳齊相關文件
2015 年 7 月~2015 年 8 月	文件備齊完成審查者將獲核發入學許可通知書
2015 年 7 月~2015 年 8 月	分段持續辦理備取學生遞補作業

七、僑外生聖誕晚會於 12 月 19 日辦理，參加人數約 150 人，共同歡慶佳節，會中介紹歡唱聖誕歌，進行交換禮物、團康遊戲及黑白主題走秀等活動，增進僑外陸生之間的互動及情誼。



八、2014 僑外生冬至暨歲末聯誼活動於 12 月 20 日假理工長廊辦理，計 80 名僑外生參加，分享華人傳統民俗節慶，體驗搓湯圓、煮湯圓之樂趣。



中山歐盟中心

九、12 月 14 日率本校境外志工隊參加教育部青年發展署舉辦之境外志工隊成果分享會，以簡報方式進行成果發表並與其他學校進行交流。



十、12月18日舉辦2014台歐文化交流暨社區服務境外志工隊計畫頒獎典禮，本計畫由本校5位歐洲學生及10位台灣學生組隊赴本市六所中小學，共服務985位學童。



中山美國中心

十一、配合聖誕節，特別舉辦「Santa's Busy! Let Us Do It!

聖誕老人換人當，中山送暖到偏鄉」聖誕節送暖活動，與六龜區寶來國小、荖濃國小，以及前鎮區獅甲國小合作，請 208 名小學生們寫下聖誕願望，並邀請本校全體師生認領許願卡和認購禮物，協助學童們完成心願。本中心於 12 月 24-25 日到三所小學完成送暖活動，獲得三校師生熱烈的回響與感謝。特別感謝楊校長、盧學術副校長、蔡主任秘書、劉教務長、黃總務長、通識中心黃主任與學副室、教務處、學務處、總務處、產學處、人事室及本處教職同仁，本校學生大使與財管碩班二年級全體師生的共襄盛舉。



華語教學中心

十二、華語教學中心於 12 月 18 日舉辦「華語教學講座」，邀請黃世宜老師分享歐洲華語教學的實務經驗。本次講座計 85 人參加。



十三、華語教學中心於 12 月 19 日中午舉辦 2014 對外華語進修班冬季班「**暖暖冬至，歡慶聖誕**」師生聚會。師生一起共享聖誕午餐，中心老師分享台灣冬至吃湯圓習俗，並邀學生一起搓湯圓同樂。



十四、華語教學中心於 103 年 12 月 19 日下午辦理「**外籍學生升學說明會**」講座，由本處僑外組同仁介紹本校各科系與外國學生申請入學的方法以及獎學金名額，詳細解答中心外籍生對申請入學的各式問題，期能提升華語生申請入學意願。

招收外籍生問卷調查

十五、本處欲了解影響本校教授指導外籍學生意願之因素，以修正本校招收外籍學生策略，請全校教師上網填寫「本校教師招收外籍生意見調查問卷」
<http://goo.gl/forms/8iEPCA2K9g>。預期參加人數為 480 人，訂於 1 月 16 日完成問卷回收，並於 1 月 20 日進行抽獎及獲獎公告。



國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議

圖書與資訊處工作報告

103.12.31

一、無線網路現況與未來規劃

本校無線網路大規模建置大約可分為三個世代，最早自民國 95 年開始建置，初期規模僅限於特定地點開放空間使用，無線頻寬為 45Mbps (IEEE 802.11 a/b)。第二世代自民國 98 年開始，不僅提高訊號的涵蓋範圍，頻寬也提升至 54Mbps(IEEE 802.11 a/b/g)。第三世代統稱新世代無線網路自民國 100 年開始建置，頻寬提升為 300Mbps(IEEE 802.11 a/b/g/n)，至民國 103 年底各建築物除新建置的國研大樓外皆已完成第三世代無線網路架設。

(一)新世代無線網路歷年成效

1.涵蓋範圍

自 100 年開始率先建置戶外型無線路由器，確保各大樓間無線網路可互相支援，每年度依計畫針對各棟大樓室內無線路由器升級並提升涵蓋範圍。歷年度執行範圍如下圖。



- 100 各大樓戶外型
- 101 海資、海科、圖資
- 102 行政、電資、物理等
- 103 文學、藝術、理學
- 104 國研大樓

2.使用量統計

年度	增加數量	總量	每日使用量	每日流量
101	85	221	約 800 人次	約 1Tb
102	144	357	約 2000 人次	約 1.4Tb
103	91	448	約 2300 人次	約 3.5Tb

3.帳號系統整合 SSO，並提供訪客與臨時帳號

自本校導入 SSO(校園單一入口)，無線網路便

同步可使用 SSO 登入。102 年通過本校校園無線網路使用規範。為兼顧資安要求與使用者便利，102 年完成訪客系統建置，103 年新增使用單位管理後台介面，使用單位可在授權範圍內自行建立訪客帳號。

4.學術網路（TANet）與愛台灣(iTaiwan)雙向漫遊服務

透過漫遊服務可提供他校帳號使用本校無線資源或是本校帳號使用他校無線資源。本校自 100 年開始依國家發展委員會要求開放 iTaiwan 服務，於本校菩提樹下與圖書館 3F 提供民眾以手機門號登入使用，103 年起提供全校區使用 iTaiwan 雙向漫遊服務。本校師生至政府單位亦可使用本校帳號使用 iTaiwan 訊號。

(二)未來規劃

1.國研大樓無線環境建置

國研大樓為 104 年優先執行項目，規劃建置室內外無線路由器與供電交換器等基礎建設。

2.重點區域無線路由器升級至 IEEE 802.11 ac(1Gbps 以上)

802.11 ac 較現有規格無論在連線頻寬，連線人數以及品質上都有顯著進步，將評估校園內使用率較高的區域優先升級。

3.帳號驗證方式導入安全性更高的 802.11 x

從無線路由器至驗證伺服器間皆導入高安全性的加密機制，確保無線網路資訊安全，以達到國際漫遊機制要求。

4. 持續改善無線網路環境

透過實地測量確保連線品質，針對品質不佳地點確認原因後提出改善方案，並透過實地測量確認改善情況。

二、本處謹訂 104 年 1 月 6 日（星期二）於圖資大樓 1 樓後門中庭，舉行「圖資大樓自修室及中央藝廊啟用暨西灣剪影攝影展開幕典禮」，會中將介紹 103 年學習共享空間改造的成果，誠摯邀請大家蒞臨指導。

三、校園網頁系統設備更新及中山首頁改版作業

(一) 12 月 25 日：舊主機資料完整備份到新主機。

(二) 12 月 26 日：確認新主機並完成移機作業。

(三) 12 月 29 日：完成中山首頁改版工作。

(四) 12 月 29 日中午 12 時網址正式移轉。

四、校務資訊系統建置與維運

(一) 於 12 月 15 日至 12 月 19 日進行招生策略網站第四次評分工作。

(二) 持續整理 VOD 影音伺服器 FTP 帳號及資料夾對應內容，並加以掃描備份。

(三) 更新「差勤系統」、「教學意見調查系統」、「薪資系統」、「人事室公務員職缺線上報名系統」、「卡

務系統」、「教務系統」等。

五、機房與網路維運：

- (一) 更替活動中心交換器並恢復正常連線。
- (二) 協助財管系與物理系於 11F 國際會議廳舉辦研討會所需之無線網路臨時帳號建立與有線環境設定。
- (三) 完成武四村太陽能熱棒網路修正，目前宿舍太陽能棒網路已全數修正完畢，並經宿服中心測試正常。
- (四) 宿舍網路與校園網路界接部分偶發斷線問題，目前規畫將超過保固的資訊安全防護設備移除，避免網路協定異常。

六、於 12 月 30 日辦理圖書館業務委員會會議。

國立中山大學103學年度第1學期第9次行政會議

藝文中心工作報告

- 一、「2014 西灣表演藝術季 藝觸擊發」，各展演節目自 103 年 10 月 9 日起陸續展開，將於 104 年 1 月 4 日結束，節目已進入尾聲，歡迎各位長官同仁把握最後機會前往蒞臨觀賞。

「2014 西灣表演藝術季 藝觸擊發」展演節目總表		
項次	日期	活動名稱
1.	12 月 9 日(二)~1 月 4 日(日)	光乎舞雩
2.	1 月 3 日(六)	玩。大提琴 PLAY, Cello 音樂會

- 二、本次藝術季最後一檔視覺藝術展覽「光乎舞雩」極光攝影展，將展出至 104 年 1 月 4 日止，歡迎各位長官同仁把握最後機會，跟著攝影家李德惠先生的鏡頭一同展開極地之旅。
- 三、有關本中心交接圖資 11 樓及進駐國研大樓之時程乙案，業已於 12 月 18 日由行政副校長所主持之協調會議中達成決議，亦即配合總務處之驗收作業訂於明（104）年 2 月 1 日將國研大樓國際會議廳交由本中心接管使用，而本中心亦同步於明（104）年 2 月 1 日將圖資 11 樓交由管理學院接管使用。
- 四、有關管理學院於明（104）年 1 月 11 日至 13 日辦理 AACSB 訪視評鑑乙案，本中心全力協助配合評鑑作業所需圖資大樓 11 樓空間相關設置及掛牌儀式。

國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議 人事室工作報告

壹、訓練及活動辦理：

- 一、本(103)年度中高階行政人員策勵營於 103 年 12 月 20 日(星期六)圓滿落幕，會議討論重點如附件。
- 二、謹訂於 104 年 1 月 14 日(星期三)下午 5 時 30 分至 8 時於本校活動中心 3F 演藝廳辦理 103 學年度教職員工歲末感恩聯誼餐會，請同仁踴躍參加。
- 三、謹訂於 104 年 1 月 16 日(星期五)於體育館 3 樓羽球場辦理 103 學年度國立中山大學菜鳥盃羽球聯誼賽，請各單位同仁及已報名同仁踴躍到場參加。
- 四、為感謝退休教職員為校服務之辛勞，謹訂於 104 年 1 月 19 日(星期一)下午 2 時 30 分於行政大樓 5007 會議室辦理「104 上半年歡送退休人員茶會」，本次申請 104 年上半年退休者計有 7 位，敬請本校一、二級學術暨行政單位主管撥冗蒞臨，另退休人員所屬單位同仁請全員參與，其他單位同仁歡迎踴躍參加。

國立中山大學 103 年度中高階行政人員策勵營會議紀錄

時間：民國 103 年 12 月 19、20 日(星期五、六)

地點：天主教真福山社福文教中心

主席：楊校長弘敦

記錄：陳碧珍

出席人員：略

壹、校長致詞與指示事項：

- 一、為發揮「校務諮詢委員會」功能特別邀請北部資深專家學者來校協助本校檢視本校校務，雖然本校在學術及行政表現都不錯，但政府政策長期重北輕南結果，本校表現不易被看見；此外，本校位處南部，易因自我感覺良好造成偏安，所以特別請他們來校提供本校一些建議。
- 二、標竿學習：擔任校長最擔心的是學校向下沈淪。為維持本校行政競爭力，各單位得以「組」為單位，至頂尖大學參訪，互相學習及刺激，雖然本校規模不如台大(台大是本校四倍)、成大(成大是本校二倍半)，他們的資源比我們多，因此他們做的本校不一定要做，但我們可以量力而為、集中資源，選擇性地做，並且儘量做到最好。
- 三、中高階行政人員多是常任人員，也是各單位樑柱，學校對於中高階行政人力培力非常重視。然在面對高教高競爭環境下，我們應該思考三年後，為維持學校競爭力，我們現在應該做什麼，若不做，三年後會後悔的事。像國研大樓雖然不得已停工，但經大家一些力現在也蓋好了。
- 四、面對少子化及外在環境快速變動，招收優秀學生及招募優秀教師是本校重點工作，期望各單位都能提出具體行動策略。
- 五、頂尖經費為本校注入活水，頂大第二期也將在 105 年結束，第三期的運作方式為何現在可能還不是很明確。在後頂大期間，我們還有二年時間得以更積極作為，如頂大成果之盤點等為第三期頂大作準備。
- 六、對於政府機關(構)之計畫需求，中字輩大學通常要努力才能有成果。

請本校教師若知道計畫需求後，能互相邀約提出整合型計畫，只要有三成之成功率就值得做，如果失敗了，大家就互相安慰，相信只要多一點努力就能有成果。

七、在整個執行績效上，你們雖然不是第一線被肯定的人員，但卻是中山大學要持續成長重要關鍵，多做多福報，以此勉力之。

貳、 團隊時間：

學術服務團隊—曹雲秀秘書：如附件一

行政服務團隊—單鳳玉秘書：如附件二

參、 專題演講：

一、 職涯旅程的挑戰—物理系教授蔡秀芬教授(略)

二、 領導培力課程：績效管理與面談技巧—陳麗紅講座(略)

肆、 綜合座談主席裁示事項：

一、 行政服務團隊場次提出非常中肯建議，本校也會朝建議方向來做，如環安中心高組長建議輻射防護規定之標準非常高，希望本校能投入較多資源，以符合輻射防護標準；總務處姚組長建議以業務鏈觀念推動本校資訊系統整合，以提高行政效率。

二、 提高行政效率與效能原則大家在團隊時間內都有提到，如做對的事、把事情做對、一個人力量不如團隊合作力量、行政/學術服務的創新作為等，而本次活動就是期望經由各位互動交流激發創意，以提昇本校行政團隊績效能量。

柒、散會：15:30。

國立中山大學 103 年度中高階行政人員策勵營學術團隊組會議紀錄

時間：民國 103 年 12 月 19 日(星期五)

地點：天主教真福山社福文教中心

主席：盧副校長展南

記錄：楊韻蓉

出席人員：略

一、校長於會議中指示本校日後之重要工作，包含後頂大經費申請與招生問題皆屬學術服務團隊之工作範疇，盧副校長勉勵同仁共同努力提升學校整體發展。

二、各院秘書為行政單位與教師間重要溝通橋樑，需仰賴各院秘書協助院長實現其競選理念與承諾，並落實行政單位所提之各項政策作為，以協助校務推展。

三、為提升各單位之行政成效並學習樂在工作之精神，除人事室陳碧珍組長說明教師資格審查原則事項外，另由教務處蔡瓊琪組長、海科院曹雲琇秘書及產學處梁瓊月經理分享其自身工作經驗與職場態度。

(一)人事室陳碧珍組長：說明教師資格審查原則事項，並將建立審查資料檢核表，預計於下學期校教評會提案討論。

(二)教務處蔡瓊琪組長：徒善不足以為政，徒法不足以自行。執行力之核心價值為” Do things right” 完成任務，把事情做好。

(三)海科院曹雲琇秘書：一級學術主管會議場次過多，建議行政單位召開會議時，彈性設定會議之出席參加人員。

(四)產學處梁瓊月資深經理：作對的事比把事情作對更重要。藉由改善工作環境、檢視並修正制度文件及權責分工等行動方案，將產學處前 3 年 70%人事異動率降至 5%，並維持部門績效成長。

四、感謝同仁提供不同面向之工作想法，希望以樂在工作的心境，用正確的方法作對的事。

國立中山大學 103 年度中高階行政人員策勵營行政團隊組會議紀錄

時間：103 年 12 月 19 日(星期五)

地點：天主教真福山社福文教中心

主席：吳濟華行政副校長

記錄：黃雅真

出席人員：略

壹、主席致詞

一、首先感謝行政同仁的努力，中山大學一直以來在各方面都有優異的表現。

然而，近日還是有令人遺憾的事情發生，例如：學生至媒體投書本校校園公車超載的事件以及本校資工系校友利用教授研究室電腦網路攻擊廠商，以致廠商欲對學校採取法律途徑。

二、這些事件都是需要學校出面回應與處理，無形中都是增加人力負擔及人力成本的。有些事情若能事先在程序及管理上做好管控機制，是會減少事件發生的風險，因此內部控制制度是本校目前很重要的課題。

三、本次共識營在分組討論行政組中探討「提高行政效能」議題，邀請秘書室張士元法務人員簡報「內部控制與內部稽核概念」。(簡報內容詳如會議手冊)

四、本校內部控制小組、行政品質保證與稽核中心已成立並開始運作，本年度人事室已舉辦三場內控講習，內控小組也已完成二單位(宿舍服務中心與產學處)的內部稽核工作及實地訪評。

貳、意見交流：

一、以風險評估而言，環安中心算是學校應重視的單位，希望學校在目標訂定及資源分配上能相對提升。【總務處環安中心】

二、希望學校能以業務的屬性來做全校性資料的連結，如人事室(薪資)及主計室(經費)資料庫能共享，如此一來作為付款後端的出納組可節省重複登錄資料的人力與時間，以提升付款效率。【總務處出納組】

三、學校資料庫除非需要轉檔，否則經過授權是可以分享的，目前若是新系統開發是由圖資處系統發展組負責；若是原系統需要增加新功能者是由圖資處資訊應用組負責。【圖書與資訊處】

參、結語：

- 一、本校整體目標是由上而下同時由下而上互動式訂定，透過會議方式的充分討論，在執行中也會做滾動式修正，期能在有限資源下，達成最公平及適當的分配。
- 二、中高階同仁對於學校的永續經營與發展是責無旁貸的，期許同仁要自我學習以及自我訓練。學校目前在內部控制方面先做制度面的建置，單位也要做好自我管理進而做好流程管理，最後啟動自我改善機制。唯有做好內部控制才能真正達到內控的最終目標，即是提升行政效率與效能。

國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議

主計室工作報告

一、籌編本校 105 年度概算：

本室業於 103 年 12 月發文調查本校各單位及計畫預計需求數，並依照教育部籌編概算規定辦理中。

二、103 年度結帳及決算作業配合辦理事項：

(一)、截至 103 年 12 月 31 日止之收支憑證，務請於 104 年 1 月 5 日前送達主計室，以利年度關帳及決算編製。

(二)、資本門保留事宜

本年度及以前年度之工程、財物及勞務採購案件，需辦理保留者，請儘速將相關資料送交本室，俾彙整報部辦理經費保留。

三、教育部會計處通報辦理事項：

(一)、依教育部會計處 103 年 12 月 12 日通報預估 103 年度決算金額並查填「新版本 3 是否發生財務短絀計算工作底稿」。

(二)、依教育部會計處 103 年 12 月 12 日通報查填「修訂中央政府附屬單位編製辦法及編製作業手冊內容意見表」。

國立中山大學 103 學年度第 1 學期第 9 次行政會議 秘書室工作報告

一、校務基金勸募業務：

(一) 募款業務

1. 12/15(一)氣爆音樂會-辦理[教職員一日捐]
捐款高雄市消防局義勇消防總隊相關事宜
2. 12/18(一)辦理本校貴賓證使用要點協調會
3. 校務基金勸募結果之分析統計

(二) 勸募聯誼活動

1. 籌備中山夫人會[芳療課程]系列活動
2. 籌備 103 學年度校務發展諮詢顧問. 推動委員會會議暨校友會聯誼活動

二、校友服務及西子樓校友會館館務：

(一) 辦理或籌備活動

校友總會理監事會議與歲末聯誼活動

1. 帳務整理、會議議程安排、手冊編製
2. 草擬新辦法 1：中華民國國立中山大學校友總會專案補助申請辦法
3. 草擬新辦法 2：中華民國國立中山大學校友總會傑出校友候選人推薦辦法
4. 理監事邀請之聯繫與出席安排

(二) 校友聯誼與服務

1. 北區 EMBA 校友會電子報創刊校長賀詞擬稿
2. 校友服務中心網站維護與 FB 粉絲頁發文

(四) 西子樓校友會館

1. 場地租借之配合辦理與協助

2. 館務相關

(1) 年度全館清潔及例行館務：帳務、場地費催繳、場地租借接洽、開立收據等事宜

(2) 西子樓校友會館 103 年場地使用之統計與分析

(3) 西子樓校友會館 104 年度場地優惠方案之續辦作業

三、大學部招生宣導業務：

(一) 高中校友會輔導業務

1. 12/08(一)臺南二中行前說明會

(二) 校外宣導(共 7 場)

1. 12/09(二)屏東高中，主講人：黃英哲主任；講題：資訊工程學系；地點：演講廳；對象：高三生；人數：約 80 人。

2. 12/10(三)臺南大學附中，主講人：蔣燕南老師；講題：理工學群；地點：行政大樓 2 樓會議室；對象：高三及學術學程學生；人數：約 80 人。

3. 12/10(三)臺東高中，主講人：曾建洲老師；講題：工程學群；地點：各班教室；對象：高三生；人數：約 40 人。

4. 12/10(三)臺東女中，主講人：蘇筱甯及江采珊同學，講題：管理學院；地點：各班教室；對象：高三生；人數：約 70 人。

5. 12/12(五)臺南二中，參加人員：張 皓、朱浩銓及徐桂萱同學；大學博覽會活動；地點：明德堂；對象：全校師生；人數：約 400 人。
6. 12/12(五)臺南二中，主講人：莊豐任老師；講題：工學院；地點：弘道樓 4 樓會議室；對象：高一～三生；人數：約 57 人。
7. 12/12(五)屏東高中，主講人：郭倉義老師；講題：企業管理學系；地點：演講廳；對象：高三生；人數：約 80 人。

(三) 接待高中來訪師生(共 1 場)

12/10(三)屏東高中來訪，約 85 人。

(四) 校園紀念品

1. 西灣學人販售 NSYSU 帽 T 相關事宜協調
2. 擬定商品製作及銷售要點草案

(五) 其它事項

1. 策略聯盟與重點高中的聯繫及招生簡介寄發等

四、新聞(媒體)業務：

(一) 新聞稿(共 8 篇)

1. 12/08(一)學術茶會
2. 12/10(三)極光攝影展
3. 12/15(一)氣爆音樂會
4. 12/15(一)西灣產學俱樂部
5. 12/16(二)中山高醫聯盟續約
6. 12/18(四)梁定澎獲 Leo Award

7. 12/19(五)諾貝爾物理獎得主 LSSLED 演講

8. 12/20(六)資管聖誕擁抱

(二) 媒體曝光 (共 12 則)

1. 極光攝影展 (大成報)

2. 西灣產學俱樂部 (台灣時報)

3. 氣爆音樂會 (台時、大成報)

4. 中山高醫簽約 (中華、大成報)

5. 諾貝爾得主 (中央社、台時)

6. 聖誕擁抱 (大成報、聯合)

7. 梁定澎 Leo Award (聯合報)

8. 主秘談教養 (聯合報)

(三) 媒體服務及危機處理

1. 12/08(一)郝柏村演講

2. 12/10(三)獼猴族群消失 (東森)

3. 12/11(四)Sandy 兒子 (中視、中天、年代、三立、TVBS)

4. 12/12(五)南星計畫電訪 (高教技職簡訊)

5. 12/12(五)國研大樓停車拖吊及抗議 (自由時報)

6. 12/16(二)訪袁中新霾害 (中天)

7. 12/16(二)豆干二甲基黃 (TVBS)

8. 12/18(四)蔡主秘教養議題受訪 (聯合報)

9. 12/19(五)企管系楊芳玲入北市府 (中時)

10. 大學專刊問卷填寫 (Cheers)

(四) 校園首頁中山亮點

1. 資管系陳年興教授

2. 經濟所楊淑珺教授

3. 光電系陳永睿教授

(五) 網頁改版

12/25(四)移機，預計 12/27(六)上線完成。

(六) 中山新聞電子報(第 31 期)

1. 本期電子報資料/編輯與寄發。

(七) 活動紀錄

1. 12/16(二)中山高醫續約簽約儀式。

2. 12/18(四)諾貝爾得主天野浩校史室接待拍照。

3. 12/18(四)梁蘭昌老師傑出校友受獎拍照。

(八) 外借場地拍攝

1. 12/12(五)「六弄咖啡館」藤井樹導演電影拍攝海科院場勘事宜。

2. 12/17(三)「失控謊言」樓一安導演電影拍攝文學院場勘事宜。

3. 擬定國立中山大學外借場地供影像拍攝管理要點草案。

(九) 外單位協助

1. 協助刊登中文系徵聘專任教師及兼任教師訊息。

2. 協助刊登人管所 2015 跨海峽邁國際菁英高峰會訊息。

(十) 其他事項

1. 製作及修改 12/15 中山氣爆音樂會上播放的紀錄影片。